



Mei 2016 No. 122

**こむにかし**  
KOMUNIKASI

PT. INDUSTRIAL SUPPORT SERVICES INDONESIA  
e-mail : info@issi.co.id Website : www.issi.co.id  
tel. (021)8990-9861 Fax. 8990-7296

【1】

日本語とインドネシア語との  
バイリンガル・E・マガジン

E-Magazine Dwi Bahasa antara  
Bahasa Indonesia dan Bahasa Jepang

# こむにかし

**Mei 2016 No.122**

【2】日イ比較文化考

Perbandingan budaya  
antara Indonesia Jepang  
- 積み上げそれとも切り崩し

Menumpuk atau menghabiskan -

【3-4】ガドガド GADO-GADO

- 教育について Mengenai pendidikan -

【5】新ユートピア Dunia Impian

- 理想的共同体設立構想 (その 6)

Proyek menciptakan komunitas ideal (6) -

【6】Let's Positiv Thinking

- 適当な危機感を

Mari memiliki rasa was-was yang sesuai -

【7】願い続けた日々 Penantian Panjang

- 退職 Resign -

【8-9】幼児教育の基本

Dasar PAUD (Pendidikan Anak Usia Dini)

- 保育の基本 1

Dasar pengasuhan anak usia dini di Jepang 1 -

【10-11】実践トヨタ流モノづくり

Praktek Memproduksi dengan cara TOYOTA

- 原価低減に結びついた生産性向上 2-2

Peningkatan produkfitigas yang terkait

pengurangan cost 2-2 -

【12-13】広告 Iklan

-2016年5月6月セミナーの案内

Info seminar bulan Mei,

Juni 2016-

【14】広告 Iklan

- DVD 5S -

【15-16】ぱづるでばはさ

【17】Pelajaran Bahasa Jepang dengan Puzzle

【18】広告 Iklan

- 書籍 Pustaka -

【19】ああ言えば Ngomong begitu

こう言う Ngomong begini

【20】Surat Centhini チェンティニ古文

【21】松下幸之助の言葉

Kata-kata Matsushita Konosuke

- 世の中にぼろいことはない

Dalam dunia ini hal yang gampang dapat untung  
satu pun tidak ada -

【22】広告 Iklan

日本語コースのご案内

Informasi Kursus Bahasa Jepang

【23-24】宮澤賢治の童話から

Dari Dongeng Miyazawa Kenji

- ポーラーの広場 (21)

Lapangan Polano (21) -

【24】編集後記 Dari Redaksi

【25-26】広告 Iklan

【27】ISSI が目指すもの Visi Misi ISSI

毎月 6000 名以上の方に  
日本企業で働く方々を中心に、  
「こむにかし IJ」発行について  
メールで案内をお送りしています。

Setiap bulan mengirim informasi mengenai  
"Komunikasi IJ"  
melalui e-mail

terhadap lebih dari 6000 orang. Sebagian besar  
adalah orang-orang  
yang bekerja di perusahaan Jepang yang ada di  
Indonesia.



Mei 2016 No. 122

## 日イ比較文化考

## Perbandingan budaya antara Indonesia Jepang

職場における日本人上司とインドネシアとの意見の食い違い。その食い違いの原因をインドネシアと日本との文化の違いに求める人が多いようです。果たしてそうでしょうか。ここでは、問題になりそうなインドネシアと日本の文化、考え方の違いを私なりに考えてみようと思います。

Perbedaan tanggapan antara orang Indonesia dan atasan orang Jepang. Banyak orang menganggap karena perbedaan budaya antara Indonesia dan Jepang. Apakah memang begitu? Di sini saya mencoba memikirkan perbedaan budaya dan cara berpikir yang akan menjadi masalah antara Indonesia dan Jepang.

## 積み上げそれとも切り崩し

これは私の持論なのですが、もしかすると 20世紀初頭世界中で一番鉄道網が発達していたのはジャワ島ではないかと思います。当時はオランダ植民地化でさとうきびから生産する砂糖や香辛料など多くの産物を輸送するのに鉄道が活用されていたのではないかと思うのです。その証拠にジャワの地方に行くといふところに鉄道の後を見る事ができます。

ところが、その素晴らしい鉄道網はどんどんその数を減らしているようです。おそらく管理ができないからだと思います。オランダからの独立後(日本から独立した後、再度オランダとの独立戦争がありました)オランダが建てた大きな建物をインドネシア政府が接収しましたが、その建物もしっかり管理されているとは言い難い状況です。

私は通訳として国際援助に関わっていますが、日本から援助されたものに関して同じような状況が起きているのは悲しいことです。

このようにインドネシアはもともと手に入れたものをメンテナンスなしに切り崩し的に使い尽くしている部分があるのではないかと思うのです。

先月、日本では九州地方の熊本で大規模な地震がありました。日本では地震の時の揺れ方を 1 から 7 に分けています。今回の地震はその中で一番大きな震度 7 でした。それも 2 日の間に 2 度もその揺れが襲ってきました。多くの建物は崩壊しましたが、その中で崩壊を免れた建物もあります。それは過去の度重なる地震のたびに建物の耐震基準を引き上げてきたからです。つまり、過去の経験の積み上げです。

日本ではこのように問題が起きたときに様々なものを積み上げ現在に達してきました。残念ながらそれはハード面に偏っている感もありますが。しかし、この積み上げは人間の能力の向上にも繋がるところがあると信じています。

私は日頃から人間の能力の向上が大切であると言っています。そのためにも切り崩しではなく積み上げの社会を築いて行けるようにしたほうが良いのではないかと思います。皆さんはどう思いますか。

## Menumpuk atau menghabiskan

Ini hanya pendapat saya, menurut saya pada waktu awal abad 20 yang paling berkembang jaringan kereta api di dunia jangan-jangan pulau Jawa. Pada waktu itu, mungkin menggunakan jaringan kereta api untuk membawa gula dari tebu, rempah-rempah dll. Bukti jika pergi ke daerah Jawa bisa ketemu sisa rel kereta api di mana-mana.

Akan tetapi, kelihatannya jaringan kereta api tersebut makin lama makin menjadi jumlahnya. Mungkin karena tidak bisa merawatnya. Setelah merdeka dari Belanda (Setelah merdeka dari Jepang, masih ada perang kemerdekaan di antara Belanda), pemerintah Indonesia dialihkan bangunan yang didirikan oleh Belanda dari Belanda, namun bangunan-bangunan itu juga kelihatannya perawatannya tidak begitu bagus.

Saya ikut program bantuan luar negeri sebagai penerjemah, dan sayangnya di atas hal yang dibantu oleh pemerintah Jepang pun terjadi seperti itu.

Dengan demikian, jangan-jangan di Indonesia sebagian hal yang telah didapat, menggunakan terus dengan tidak melakukan perawatan, seperti menghabiskan saja.

Bulan lalu, di Kabupaten Kumamoto, daerah Kyushu Jepang ada gempa bumi yang sangat dahsyat. Kalau di Jepang besar goyangan gempa dibagi 7 tingkat. Gempa bumi kali ini tingkat 7 yang mana paling dahsyat. Apa lagi dalam 2 hari terjadi 2 kali gempa tersebut. Banyak bangunan roboh, akan tetapi ada yang masih tahan juga. Karena pada setiap kali terjadi gempa besar, mengetatkan standar kekuatan bangunan terus. Maksudnya tumpukan dari setiap pengalaman lampau.

Kalau di Jepang begitu terjadi masalah menumpuk terus dan terus sampai sekarang. Sayangnya hal tersebut kelihatannya hanya bagian material saja. Namun saya percaya, tumpukan ini ada kaitan meningkatkan kemampuan sebagai manusia.

Saya setiap kali ngomong, yang penting meningkatkan kemampuan sebagai manusia. Untuk itu pun menurut saya lebih bagus menciptakan masyarakat yang bukan menghabiskan saja, namun menumpuk terus. Bagaimana pendapat anda?



Mei 2016 No. 122

**ガドガド GADO-GADO**

私が常日頃考えている様々なことを毎月ご紹介いたします。  
Mengenalkan setiap bulan, apa yang saya memikirkan sehari-hari.

**教育について**

今まで何回か教育について書いていますが、やはりいろいろなことを考えていくと、どうしても教育のことを考えてしまうようです。日本にせよ、インドネシアにせよ、今の教育は教える側に都合の良い教育になっているような気がしてなりません。もう少し言うと採点のしやすい教育です。つまり答えの決まっていることを生徒に覚えさせる教育です。

先日私が毎日見ているドラマで再試験のために勉強しているシーンがありました。歴史の授業で一生懸命事件が起きた時の年号を覚えているのです。私も中学時代の頃を思い出してしまいました。あの頃は本当に社会、特に歴史が嫌いでした。年号を覚えて何の役に立つかと思っていたからです。実際、社会に出てから年号を覚えていて仕事に役に立ったということは一度もありませんでした。

このように今の教育で行っていることの多くが役に立たないことなのではないかと真剣に思っています。そもそも教育とは社会に出て役に立つ人材を育てることを目的としていると思います。私は工場などで指導をしながら役に立つ人材とは何なのかをいつも考えています。そして行き当たった一つの考えは「問題を解決する能力」です。

それでは「問題を解決する能力」とはどんなものでしょう。それは物事の因果関係を捉える能力です。どうしてそれがようになったのか、その真の原因は何なのかを考える能力です。これが簡単なようで以外と難しいのです。世の中この能力を持っている人が多ければもっと素晴らしい世の中になっているはずです。逆を言うと世の中で様々な問題が起き続けていることこそ今の教育が「問題を解決する能力」を育てていない大きな証拠であると思います。

「問題を解決する能力」を育てるにはどうしたら良いのでしょうか。そのためには実際に教育の中で問題を解決する場を儲けることです。以前、テレビで面白い試みをしている小学校が紹介されたことがあります。クラス全員で今クラスで起こっている問題について議論します。その中で出てきたのがウサギの飼育でした。ウサギを飼育するのに餌代がかかるということが判明したのです。そこで、クラスのみんなは自分たちの力で餌代を稼ぐにはどうしたら良いかを話しました。みんなで話し合った結果廃品回収を行うことになりました。さて、実際に廃品回収に取り掛かります。まず、みんなでどの班がどの地域を担当するかを決めます。その際に必要になったのが地図を書いて認識する能力です。みんなウサギのために地図を書く勉強をしました。つぎに何を回収するのかを決めます。その際に何がいくらで売れるのかを知る必要がでてきました。みんなウサギのために算数の勉強をしました。

このことこそ「問題を解決する能力」を育てるための素晴らしい授業ではないかと思います。幼児教育の大家である飯田和也先生は「ウンチと勉強は言われてやるものではない」という名言を残しています。上の例のように自分たちの意思で勉強することこそが、そしてそのような場を与えることこそが眞の教育ではないかと思うのです。そのためにも歴史の年号を覚えるような贅肉を落として教育自体に余裕を持たせることが必要だと思います。

正直言って必要なことは会社で教育することができます。会社として、社会として必要なのはそのような社会での教育を受けるための基礎となる部分を育てることではないかと思うのです。そのため必要なのは「学ぶ喜び」です。今の教育はこの「学ぶ喜び」を逆に削いでしまっているのではないかでしょうか。

根本的なところから教育について考え方があるような気がしてなりません。



## Mengenai

Sampai sekarang beberapa kali telah menulis mengenai pendidikan, namun jika memikirkan macam-macam, akhirnya menjadi memikirkan mengenai pendidikan. Baik di Indonesia maupun di Jepang, kelihatannya melakukan pendidikan yang enak pada pihak mengajar saja. Dengan kata lain, pendidikan yang mudah menilai. Pendidikan yang suruh hafal hal yang telah jelas jawabannya.

Di drama yang saya tonton setiap hari, ada adegan yang belajar untuk siap-siap ujian ulang. Mata pelajaran sejarah dan hanya hafal tahun kejadian sejarah saja. Saya sendiri ingat kembali masa SMP. Pada waktu itu saya benci sosiologi, khususnya sejarah. Karena saya berpikir untuk apa harus hafal tahun kejadian bersejarah. Secara nyata setelah saya mulai kerja, sama sekali tidak ada kesempatan, bahwa saya merasa untung dengan hafal tahun bersejarah.

Dengan demikian, saya berpikir sungguh-sungguh bahwa kebanyakan yang dilakukan dalam pendidikan saat ini, jangan-jangan hampir semua tidak ada gunanya. Sebenarnya tujuan pendidikan adalah membina SDM yang berguna setelah hidup di dalam masyarakat. Saya berpikir terus, sebenarnya SDM yang berguna untuk masyarakat itu apa, sambil membimbing di pabrik dsb. Dan jawaban yang saya dapat adalah "Kemampuan untuk memecahkan masalah".

Kalau begitu "Kemampuan untuk memecahkan masalah" itu apa? Iyalah kemampuan yang bisa dianggap hubungan sebab akibat. Kenapa itu menjadi begini? dan penyebab utamanya sebenarnya apa? kemampuan yang mendapatkan jawaban hal tersebut. Hal ini kelihatannya gampang, namun sebenarnya sulit sekali. Di dunia ini kalau banyak orang memiliki kemampuan tersebut, mestinya dunia ini jauh lebih bagus. Sebaliknya kenapa dalam dunia ini masih terjadi masalah macam-macam, itulah bukti bagaimana pendidikan sekarang tidak membina "Kemampuan untuk memecahkan masalah".

Untuk membina "Kemampuan untuk memecahkan masalah" sebaiknya bagaimana? Untuk itu menyediakan kesempatan untuk memecahkan masalah secara nyata. Dulu pernah kenalkan SD yang melakukan pendidikan yang unik di TV. Di dalam kelas berbicara apa masalah besar di dalam kelas ini. Dan masalah yang muncul adalah perawatan kelinci. Ternyata menjadi jelas bahwa untuk merawat kelinci, butuh uang. Maka dalam kelas berbicara untuk mendapatkan uang untuk makanan kelinci sebaiknya bagaimana? Dengan diskusi terus akhirnya sepakat untuk mengumpulkan barang bekas. Secara nyata mau mulai kumpulkan barang bekas. Pertama menentukan kelompok mana menangani daerah mana. Pada waktu itu diperlukan kemampuan untuk membuat peta dan memahami peta. Demi kelinci, dengan anak semua kelas belajar untuk bikin peta. Kemudian menentukan kumpulkan apa. Pada waktu itu perlu mengetahui barang apa bisa jual dengan berapa. Demi kelinci, dengan anak semua kelas belajar matematika.

Hal inilah menurut saya pelajaran yang sangat bagus untuk membina "Kemampuan untuk memecahkan masalah". Bapak Kazuya Iida profesor besar mengenai PAUD meninggalkan kata mas iyalah "Buang air besar dan belajar bukan hal yang disuruh". Seperti contoh di atas ini, dengan belajar dari kemauan sendiri, dan memberi kesempatan untuk itu, itulah pendidikan yang sebenarnya. Untuk itu juga diperlukan menyingkirkan waktu sia-sia seperti hafal tahun kejadian bersejarah dsb., dan memberi kelonggaran pada keseluruhan pendidikan.

Sebenarnya hal yang penting, bisa belajar di perusahaan. Sebagai perusahaan, sebagai masyarakat, yang penting membina hal yang menjadi dasar untuk belajar di perusahaan seperti itu. Dan untuk itu yang penting adalah "rasa gembira untuk belajar". Kalau pendidikan sekarang, jangan-jangan sebaliknya mengurangi "rasa gembira untuk belajar" ini?

Saya betul-betul merasa, sangat diperlukan memikirkan kembali mengenai pendidikan dari dasar.

**新ユートピア Dunia Impian**

インドネシアと日本が協力すれば、今までにないすばらしい世界がつくれるのではないか。  
そういう観点から私の夢を広げていきたいと思います。

Jika kerja sama dengan Indonesia dan Jepang, ada kemungkinan bisa menciptakan dunia bagus yang sebelumnya tidak ada.  
Dengan dasar pikiran seperti itu, saya menerangkan impian saya.

**理想的共同体設立構想（その6）**

理想的共同体ではとてもユニークな教育が行われています。乳幼児に関しては「子供は親と地域が一緒になって育てるもの」という認識が浸透しています。ですから、親が仕事に行く場合や病気になったりした場合でも安心して地域の人に預けることができます。乳児であっても他の親が自分のお乳を普通に飲ませたりしています。ですから、この共同体では子育てのためのストレスという言葉さえ今や死語になっています。

小学校に入る前は基本的に子供たちは自分たちで遊びます。年長者が責任を持って自分より年下の子供の面倒を見ます。そう言ったことで子供の時代からチームワークの大切さ、责任感というものを自然に学び取っています。小学校に入る前は「勉強」という感覚は一切ありません。もちろん共同体の中には子供たちが自由にしかも安全に遊べる山や川が普通にあります。共同体ではそれぞれの子供の親が誰であるかをみんな認識しています。ですから、何か問題があってもすぐ話し合いで解決することができます。

理想的共同体ではアレルギーの問題の研究が進み、アレルギーで苦しむ子供もいなくなってしまいました。みんなが同じように楽しく食事ができるのです。予防接種の技術も進んでいるため、昔のような変な病気もなくなってしまいました。ですから、親は自分の子供のことで悩むことはほとんどなくなりました。子供が小さくても子供は子供たちで遊んでいるので、昼間、親は自由に自分のために時間を使えるようになりました。

**Proyek menciptakan komunitas ideal (6)**

Kalau di komunitas ideal, dilakukan pendidikan yang sangat unik. Untuk Balita telah terbiasa bahwa “anak diasuh kerja sama dengan orang tua dan masyarakat”. Oleh karena itu walaupun orang tuanya mau kerja atau menjadi sakit bisa titip anak pada orang masyarakat dengan nyaman. Walaupun bayi menyusui memberi asi dari ibu yang lain dengan biasa. Maka kalau di komunitas ini kata stress mengasuh anak pun menjadi kata mati.

Sebelum masuk sekolah pada dasarnya para anak bermain dengan anak sendiri. Anak usia tinggi menjaga anak yang lebih muda dengan rasa tanggung jawab. Dengan begitu sejak zaman anak kecil bisa belajar secara alam seperti pentingnya kerja sama, dan tanggung jawab. Sebelum masuk SD, sama sekali tidak ada pikiran “Belajar”. Tentu saja di komunitas itu ada gunung dan sungai yang bisa anak-anak bermain dengan bebas dan aman. Kalau di komunitas semua orang tahu bahwa setiap anak orang tuanya siapa. Maka walaupun ada masalah langsung bisa memecahkan masalah dengan musyawarah.

Kalau di komunitas ideal, telah maju penelitian mengenai alergi, dan ternyata anak yang mengalami masalah alergi sudah tidak ada lagi. Semua anak bisa menikmati makan sama-sama. Karena penelitian mengenai imunisasi pun sangat maju, maka tidak ada lagi anak yang mengalami penyakit yang aneh seperti dulu. Maka orang tua hampir tidak usah bingung mengenai anak sendiri. Walaupun anaknya kecil, anak bermain dengan anak-anak sendiri, maka pada siang hari orang tua bisa menikmati waktu untuk diri sendiri.



Mei 2016 No. 122

## Let's Positiv Thinking

世の中がよく見えるも悪く見えるも考え方次第。自分の考え方をコントロールすることができれば、今までにないすばらしい人生を送ることができます。  
Kelihatan dunia ini, menjadi baik atau menjadi buruk, semua tergantung cara pikir sendiri.  
Jika bisa kontrol cara pikir sendiri, bisa hidup dalam kehidupan yang bagus yang selama ini belum pernah dirasakan.

### 適当な危機感を

私は、ほとんど毎日車に乗っていますが、いつ事故が起きてもおかしくないと思っています。ですから、車を運転して家の車庫に入れエンジンを切った時、「今日も事故を起こさずに運転できました。ありがとうございました。」と心の中でつぶやきます。体調が悪い時はなおさらです。

私たち夫婦は結婚してから長い間子供ができませんでした。ところが、幸いなことに今は二人の男の子に恵まれています。この子たちもちょっとした拍子に頭をぶつけ死んでしまうのではないかと思うことがあります。ですから、子供たちとじゃれている時は以外と気を使いますし、今まで生きていてくれてありがとうございます。テレビで子供が死亡したニュースを聞くとなおさらです。

今、日本では度々地震の被害が起きています。そう言ったニュースを聞くたび、もし、自分の住んでいるところで地震が起きたら、洪水が起きたらと考えてしまします。ですから、今日も災害に遭わずに過ごせたことを感謝することができます。

このように適当な危機感を持つことで感謝できることがたくさんあるのではないかでしょうか。私はいつも、幸せな人とは、たくさん感謝の心を持っている人であると思っています。そしてその感謝の心を増やす一つの鍵が適当な危機感ではないでしょうか。危機感は大きすぎると恐怖になり、ストレスになったり、精神障害を及ぼしたりすることがあります。大事なのは適当な危機感だと思います。

Mari memiliki rasa was-was yang sesuai

Saya hampir setiap hari naik mobil, dan selalu berpikir kapan pun bisa mengalami kecelakaan. Maka dengan mengemudi mobil balik ke rumah, masukkan mobil ke garasi dan pada waktu matikan mesin, saya bicara di dalam hati "Hari ini juga bisa mengemudi mobil tanpa kecelakaan. Terima kasih." Apa lagi pada waktu kondisi badannya tidak begitu enak.

Kami suami isteri setelah nikah sudah lama tidak dapat anak. Akan tetapi sekarang telah dikaruniai dua anak laki-laki. Mengenai anak-anak itu pun saya sering berpikir dengan kondisi yang tidak terduga, bisa tabrak kepala dan bisa mati. Oleh karena itu, waktu bermain sama mereka saya hati-hati juga, dan saya berpikir terima kasih bisa hidup sampai sekarang. Apa lagi dengar berita ada anak yang mati di berita TV.

Sekarang di Jepang, sering mengalami bencana gempa bumi. Setiap kali mendengar berita seperti itu, saya berpikir seandainya terjadi gempa bumi atau kebanjiran di tempat saya. Maka bisa merasa terima kasih karena hari ini pun bisa hidup tanpa mengalami bencana.

Dengan demikian dengan memiliki rasa was-was yang sesuai, mungkin bisa merasa terima kasih terhadap banyak hal. Saya berpikir, orang bahagia adalah orang yang sering memiliki rasa terima kasih. Dan salah satu kunci untuk memiliki rasa terima kasih adalah rasa was-was yang sesuai. Kalau rasa was-wasnya terlalu menjadi besar, menjadi rasa takut lalu bisa menjadi stress dan bisa mengganggu kesehatan jiwa. Yang penting rasa was-was yang sesuai.

ホームページアドレス広告募集  
「こむにかし I J を送付する際の送付状にホームページのアドレスと簡単な説明書きを付けてお送りします。説明書きは日本語とインドネシア語です。現在、6,000名以上の方に案内のメールをお送りしています。一件 38万ルピア

Iklan Adress WebSite  
Pada waktu mengirim "Komunikasi IJ", memasang address WebSite anda dengan keterangan singkat, pada e-mail. Keterangan tersebut dipasang dalam bahasa Indonesia dan bahasa Jepang. Sekarang mengirim e-mail informasi, lebih dari 2,000 orang. Harga satu iklan: Rp.380.000-

**願い続けた日々 Penantian Panjang**

実は私たち夫婦は結婚してから 17 年間子宝に恵まれませんでした。しかし、今では 2 人の男の子を授かることができました。  
その道のりをみなさんに紹介してみることにしました。何かのお役に立てれば幸いです。

Sebenarnya keluarga kami, setelah menikah 17 tahun tidak bisa mendapatkan keturunan.

Dan sekarang dapat anugerah dari Tuhan 2 orang anak laki-laki. Kami coba bagi pengalaman sampai mendapatkan anak. Semoga ada manfaatnya.

**退職**

前にも書きましたが LMA で働けたことは私の人生にとって二重に有意義でした。一つは安定した生活が遅れたこと。そしてもう一つは今まで知らなかったものづくりという世界から実際にいろいろなことが学べたことです。

外国人がインドネシアで働く場合、当然ながら労働ビザが必要です。その労働ビザおよび滞在許可は 1 年で終わってしまいます。その期限が迫る中、私は社長にビザを延長することができないかと相談しました。そうしたら、社長は快く了解してくれました。ところが、当時の副社長から横槍が入り、結局延長できなくなってしまいました。

その副社長は日本のマザー工場の出身で、社長より発言力を持っていました。ちなみに社長は同じ三菱電機でもマザー工場の出身ではありませんでした。そして、副社長は日本語ができるローカルスタッフを非常に信用していました。私が LMA にいる間、副社長がそのローカルスタッフにかなり左右されているところも多々見ています。特に人事に関してはほとんどそのローカルスタッフの思い通りになっていたのではないかと思っています。

このように日本人が日本語ができるローカルスタッフを信用しすぎて会社自体がおかしくなっている例を私はいくつか知っています。そのことを私は「会社の中の政治」と呼んでいます。私自身がその「会社の中の政治」を身をもって体験できたのも一つの収穫かもしれません。そのおかげでインドネシアにいる日本人の経営者の方々に真剣に忠告することができるようになりました。

結局 LMA は 1 年で退職することになりました。でも、その後社長が変わってからも通訳として毎月のマネージャーミーティングに関わることができ、本当に多くのものを勉強することができました。

**Resign**

Seperti saya telah menulis, saya bisa kerja di LMA sangat berguna dalam kehidupan saya dengan 2 arti. Satu adalah bisa hidup dengan stabil. Dan satu lagi adalah bisa belajar secara langsung dari dunia produksi yang sebelumnya saya tidak begitu tahu.

Pada waktu orang asing bekerja di Indonesia, tentu saja diperlukan visa kerja. Visa kerja tersebut dan izin tinggal hanya selama 1 tahun saja. Sebelum habis batas waktu, saya konsultasikan pada presiden direktur, bagaimana bisa perpanjang atau tidak. Dengan begitu bapak presiden direktur menyetujui dengan baik hati. Akan tetapi setelah itu karena ngomongan wakil presiden direktur, ternyata tidak bisa perpanjang lagi.

Bapak wakil presiden direktur itu dari pabrik ibu yang di Jepang, dan ngomongannya lebih kuat daripada bapak presiden direktur. Sedangkan bapak presiden direktur walaupun sama-sama Mitsubishi Elektrik bukan dari pabrik ibu. Dan wakil presiden direktur sangat percaya local staff yang bisa bahasa Jepang. Selama saya di LMA, saya sering melihat wakil presiden direktur itu dikontrol oleh local staff tersebut. Khususnya mengenai personalia menurut saya hampir semua mengikuti keinginan local staff tersebut.

Seperti itu, saya kenal beberapa contoh yang perusahaannya menjadi kacau karena orang Jepang terlalu percaya local staff yang bisa bahasa Jepang. Hal tersebut saya namakan "politik dalam perusahaan". Mungkin hal yang bisa mengalami "politik dalam perusahaan" dengan diri-sendiri itu juga pelajaran berharga bagi saya juga. Berkat itu, saya bisa mengusulkan pada pengusaha orang Jepang di Indonesia dengan berani.

Akhirnya saya resign dari LMA dengan 1 tahun. Akan tetapi setelah itu walaupun presiden direkturnya ganti, tetapi bisa hadir manager meeting setiap bulan sebagai penerjemah, dan bisa belajar banyak hal.

**幼児教育の基本 Dasar PAUD (Pendidikan Anak Usia Dini)**

最近、残念なことにインドネシアでもいじめの問題が出始めているようです。

私は個人的に幼児教育がいじめの問題に深く関わっているのではないかと思っています。  
この度日本の幼児教育の大家であられる飯田和也先生のご協力で幼児教育についてのお考えを  
掲載できる運びとなりました。

インドネシアのそして日本のいじめ問題その他に少しでも貢献できればとおもいます。

Sayangnya baru-baru ini, di Indonesia juga mulai muncul masalah bulling.

Saya secara pribadi anggap masalah bulling satu penyebabnya ada di PAUD.

Kali ini dengan kerja sama bapak Kazuya Iida seorang pakal PAUD besar di Jepang,  
dan bisa mengenalkan pikiran beriau.

Saya berharap bisa kontribusi untuk mengatasi masalah bullying, baik di Indonesia maupun di Jepang.

**保育の基本 1****日本の幼児教育の基礎**

発達とは以下の二つを伸ばすこと：

1. 「自我能力」困難に出会っても逃げないで乗り切る力
2. 「主体性」自分で○○する・発見は自分でする

幼稚園・保育園・子ども園修了までに育つ事が期待される生きる力の基礎。発達の方向性として次の三つを考えています。

1. 心情
2. 意欲
3. 態度

幼児教育は発達を卒園までに身につけるという考えです。

一生涯続く健全な心身の発達を図り人格形成の基礎となるように、発達を偏らないで捉えるため五領域、五つの視点で発達を捉えています。

1. 健康
2. 人間関係
3. 環境
4. 言葉
5. 表現

保育園では、子どもの発達過程は、おおむね〇歳と言う八つの区分を通して発達を保障する保育と教育を行っています。この区分は、同年齢の子どもの均一的な発達の基準でなく、一人一人の子どもの発達過程としてとらえるものです。

1. おおむね0ヶ月から6ヶ月
2. おおむね6ヶ月から1歳3ヶ月
3. おおむね1歳3ヶ月から2歳未満
4. おおむね2歳
5. おおむね3歳
6. おおむね4歳
7. おおむね5歳
8. おおむね6歳

この8つの発達段階をもとに子ども自身の力を十分認め、一人ひとりの発達過程や心身の状態に応じた適切な援助及び環境構成を行うことが重要です。

養護に包まれて教育がある

朝、登園してきたそのままの姿で帰りに保護者に渡す保育です。

保育とは：

1. 乳幼児の命をまもる
2. 情緒の安定を図る
3. 生理的欲求を満たす
4. 保健衛生的な環境をつくり病気にさせない。



## Dasar pengasuhan anak usia dini di Jepang 1

Dianggap bahwa pertumbuhan adalah:

1. Kemampuan ego (aku) - Kemampuan yang walaupun menghadapi kesulitan, tidak melarikan diri dan harus diatasi.
2. Proaktif - Melakukan ... dengan sendiri, Mendapatkan / merasakan dengan sendiri.

Dasar kemampuan hidup, yang diharapkan bisa tumbuh sebelum lulus TK / Penitipan anak / Play group

Kami anggap arah pertumbuhan adalah:

1. Emosi
2. Semangat
3. Tatakrama

Kami anggap pendidikan anak usia dini adalah mendapatkan pertumbuhan sebelum lulus TK dsb.

Supaya menumbuhkan jiwa dan raga sehat yang dapat melanjutkan hidup, dan menjadi dasar membentuk sosok manusia. Kami anggap pertumbuhan terdiri dari 5 wilayah (poin) supaya tidak mementingkan hanya beberapa poin saja. 5 wilayah adalah sebagai berikut:

1. Kesehatan
2. Hubungan antara manusia dan manusia
3. Lingkungan
4. Bahasa / kata-kata
5. Ekspresikan diri

Di penitipan anak, anggaplah tahap-tahap pertumbuhan anak-anak usia dini, terdiri dari 8 tahap. Dengan begitu menjamin pertumbuhan anak. Pembagian ini bukan yang dirata-ratakan pada anak seusia, namun supaya bisa dianggap tahap pertumbuhan satu anak satu anak.

1. Kira-kira 0 bulan sampai 6 bulan
2. Kira-kira 6 bulan sampai 1 tahun 3 bulan
3. Kira-kira 1 tahun 3 bulan sampai 2 tahun
4. Kira-kira 2 tahun
5. Kira-kira 3 tahun
6. Kira-kira 4 tahun
7. Kira-kira 5 tahun
8. Kira-kira 6 tahun

Dengan berdasarkan 8 tahap yang diatas ini, yang penting mengakui benar kemampuan anak sendiri, dan memberi pertolongan atau menata lingkungan yang sesuai tahap pertumbuhan dan kondisi jiwa dan raga anak masing-masing.

Diadakan pendidikan dengan dibungkusi pengasuhan

Dengan sosok masuk sekolah pada pagi hari, kembalikan ke orang tua pada waktu pulang. Itulah perawatan anak usia dini.

Pengasuhan anak usia dini melakukan:

1. Menjaga nyawa anak balita.
2. Menjaga emosi anak.
3. Memenuhi permintaan untuk hidup (makan, buang air dsb.)
4. Menciptakan lingkungan sehat, dan tidak bikin anak sakit.

**実践トヨタ流モノづくり Praktek Memproduksi dengan cara TOYOTA**

(株)平山の平山社長のご好意により、トヨタ流のモノづくりに関する本の内容を掲載することになりました。  
トヨタ流のモノづくりを学び、みなさんの工場が更に発展することを願っています。

Dengan baik hati dari Bapak Hirayama selaku presiden direktur HIRAYAMA,  
kami bisa mengenalkan isi buku yang menjelaskan memproduksi cara TOYOTA.  
Kami berharap dengan mempelajari buku memproduksi cara TOYOTA dan pabrik anda lebih maju lagi.  
(株)平山の詳しい情報につきましては下のホームページをご覧ください。  
Mengenai informasi lebih lanjut HIRAYAMA silahkan mengunjungi website  
<http://www.hirayamastaff.co.jp/index.html>

**原価低減に結び付いた生産性向上 2-2****(2) 1人工作業の追求**

「Aさん、その素晴らしい技能、教えてもらえば誰にでもできるのかな」「慣れれば誰にでもできるようになるさ」と素っ気ない。「Bさんに教えてくれないかなあ」と頼むと返事はない。二度三度お願いをすると、渋々ではあるが承諾。BさんがAさんの指示どおりに作業を進め、繰り返すこと5回、そして6回、7回と挑戦しても平行は出ない。

「Aさん、この技術を習得するまでにどれだけかかったの」「12～3年かな」「Aさんが12～3年もかかってたどり着いた技術、いくらAさんが丁寧に教えてくれても、他人がやすやすとできるようになるわけないよ」。Aさんの頬にわずかな笑みがこぼれた。

「だけどAさんだけがでけて、ほかの誰もができないのは企業にとって大問題なんだよ。誰でもができるようにするにはどうすればいいのかな」。…しばし沈黙が続いた。

「Aさん、このタイプの治具は何種類あるの」「今使っているのと、あそこの棚にある4台」。棚に行き、治具をチェックすると、全長や高さ、横幅に違いはあるものの、形状には大きな違いはない。

「Aさん、これらの治具の段取り替えを5分以下で、しかも誰もができるようにしたいのだが、考えてもらえないだろうか…？」。またもや沈黙の時が流れた。治具を指し、「この違がある部分だけを取り替えるようにして、治具本体は取り替えないようにすればいいのだが、頼む」といってその日は終わった。

3ヶ月後、Aさんのアイデアで新規に製作された治具は、種類別に形状の異なっている部分だけを取り換えるようになっていて、Bさんがやっても、3分もあれば段取り替えが終わるようになっていた。

「Aさん、ありがとう」。握手を求めるに、返ってきた言葉は「オレの得意技を取ってしまいやがって」と口には出すものの、目は笑っている。Aさんのその後は堅物の表情も少しずつ和らぎ、若手から技術的問題や仕事の進め方に対する質問があると、丁寧に教えるようになったとのことである。

日刊工業新聞社、竹内俊夫著、(株)平山監修、  
「実践トヨタ流モノづくり 図解で自動車生産世界一の極意を学ぶ」より

## Peningkatan produktifitas yang terkait pengurangan cost 2-2

### (2) Mendalami proses 1 operator

“Bapak A, teknik yang bagus itu, kalau diajarkan siapa pun bisa?” “Kalau terbiasa siapa pun akan bisa” dia jawab begitu saja. Jika minta “Boleh ajarkan ke si B nggak?” ternyata tidak ada jawaban. Begitu minta 2 kali 3 kali, walaupun ogah-ogahan dia setuju. Si B mengerjakan sesuai petunjuk bapak A, dan berulang 5 kali, dan 6 kali 7 kali mencoba, namun tidak bisa dapat ukuran pararel yang benar.

“Bapak A, untuk mendapatkan teknik ini butuh berapa lama?” “Mungkin 12 - 3 tahun” “Teknik yang dapat dengan butuh waktu 12 - 3 tahun, walaupun bapak A mengajarkan dengan detail, orang lain tidak bisa melakukan dengan gampang”. Di raut muka bapak A kelihatan senyuman sedikit.

“Akan tetapi hanya bapak A yang bisa dan yang lain tidak bisa, bagi perusahaan sebenarnya masalah yang sangat besar. Supaya bisa dilakukan siapa saja, sebaiknya bagaimana ya?” ... Sementara terdiam.

“Bapak A, jig untuk tipe ini, ada berapa macam?” “Yang sekarang pakai dan yang ada di rak itu jadi 4 unit”. Begitu ke rak dan mengecek jig, walaupun di panjang keseluruhan dan lebar ada perbedaan, tapi atas bentuk tidak ada perbedaan besar.

“Bapak A, mau melakukan ganti jig (DANDORI) ini di bawah 5 menit, dan supaya siapa pun bisa, bisa memikirkan nggak?” Lagi-lagi melewati waktu terdiam. Dengan menunjuk jig dan “Supaya mengganti bagian yang ada perbedaan saya agar bisa ganti, dan tidak usah jig sendiri tidak usah ganti, tolong” dengan ngomong begitu dan selesai hari itu.

3 bulan kemudian, jig yang dibuat berdasarkan ide bapak A, menjadi supaya hanya ganti bagian yang bentuknya beda saja, dan walaupun si B melakukan, bisa selesai ganti (DANDORI) cukup dengan 3 menit.

“Bapak A, terima kasih”. Begitu hendak jabat tangan, kata-kata yang balik dari dia adalah “Waduh mencuri teknik aku ya” walaupun ngomong begitu, matanya tersenyum. Setelah itu bapak A wajah menegangkan itu sedikit menjadi halus, dan jika ada pertanyaan dari anak muda mengenai masalah teknik atau cara menjalankan pekerjaan, menjadi jawab dengan halus, katanya.

Dari buku “Praktek Memproduksi cara TOYOTA  
–Mari mempelajari jurus nomor satu memproduksi otomotif  
melalui penjelasan gambar –“

Perusahaan koran harian Industri, penulis: Toshio Takeuchi, disusun: HIRAYAMA



## 2016年5月のセミナーのご案内

## Info Seminar bulan Mei 2016

- 16日（月） Tanggal 16 (Senin) [ IDR ]  
保全およびエンジニアリングのための問題解決実習 (PSM) Practical Problem Solving for Maintenance and Engineer QC7つ道具を用いて工業機械の故障／問題に対処し、三現主義を元に機械の故障の分析を行います。  
Mengatasi kerusakan/masalah pada mesin industri dengan menggunakan QC 7 Tools, dan melakukan analisa kerusakan mesin dengan menggunakan metode 3-gen.
- ◆ 17日（火） 18日（水） Tanggal 17 (Selasa) & 18 (Rabu) [ IRM ]  
価値分析および購買管理の科学的手法 (VAVE) Value Analisys Value Engineering 生産工程をより小さく、より少なく、より楽に、より短く、より鮮麗されたものにするための手法を学びます。  
Mempelajari bagaimana membuat proses "Di-perkecil, Di-perdikit, Di-ringankan, Di-perpendek, dan Di-rapihkan."
- 19日（木） Tanggal 19 (Kamis) [ SA ]  
工程分析と作業指導票作成 (SOP) Analisis Proses dan Pembuatan SOP  
工場の効率化のための工程の分析および標準化について学びます。  
Mempelajari analisis dan standarisasi proses untuk efektivitas & efisiensi operational perusahaan.
- 20日（金） Tanggal 20 (Jum'at) [ SA ]  
ISO 14001:2004(14001) 環境への影響、環境管理システム、環境改善などを学びます。  
Mengidentifikasi berbagai aspek dan dampak lingkungan dengan sistem manajemen lingkungan, perencanaan dan pengelolaan lingkungan, sampai pada berbagai tindakan perbaikan yang diperlukan.
- 23日（月） Tanggal 23 (Senin) [ OKU ]  
トヨタ式改善 (KZN) Mari kita KAIZEN berdasarkan Toyota Way  
トヨタの考え方を基本にした改善および問題の解決の仕方を学びます。  
Mempelajari KAIZEN dan cara memecahkan masalah berdasarkan filsafat Toyota Way.
- 24日（火） 25日（水） Tanggal 24 (Selasa) & 25 (Rabu) [ OKU ]  
工場の5S (5S) 5S untuk Pabrik  
様々な実例から、5Sの大切さ、5Sの推進の仕方を学びます。  
Mempelajari pentingnya 5S dan cara menjalankan 5S, melalui berbagai contoh.
- ◆ 24日（火） 25日（水） Tanggal 24 (Selasa) & 25 (Rabu) [ SIH ]  
リーダーシップ (LS) Proactive Leadership Skills for Supervisor & Frontliner  
2日間にわたり、管理者とリーダーの違い、リーダーの条件などを学びます。  
Mempelajari perbedaan Manager dan Leader, dan syarat untuk menjadi Leader.
- ◆ 26日（木） 27日（金） Tanggal 26 (Kamis) & 27 (Jum'at) [ SA ]  
統計による工程管理 (SPC) SPC & Capability Analysis with MINITAB  
統計的な手法を用いた工程管理の考え方および具体的な手法を学びます。  
Mempelajari pengawasan proses berdasarkan teori statistik.
- 30日（月） Tanggal 30 (Senin) [ SIH ]  
総務プロ養成 (GA) GA Officer Program  
総務のプロになるための役割、責任などについて学びます。  
Mempelajari peran, tugas dan tanggung jawab profesional GA.

- ※ 上記セミナーの具体的な内容は直接 PT. ISSI にお問い合わせください。
- ※ Informasi selanjutnya mengenai seminar di atas ini, tolong menghubungi PT. ISSI
- ※ 全てインドネシア語によるセミナーです。Semua seminar menggunakan bahasa Indonesia.
- ※ 参加者には E マガジン「こむにかし I J」の全てのバックナンバーが入った CD-ROM をお渡ししています。
- ※ Peserta seminar mendapatkan CD-ROM yang berisi E-Magazine "Komunikasi IJ" semua edisi selama ini.

講師 / Trainer : 1. Sih Hartono [ SIH ]      3. Sachbudi Abbas [ SA ]      5. Ishak Ramli [ IRM ]  
 2. Oku Nobuyuki [ OKU ]      4. Indro Agung Handoko [ IDR ]

- Investasi 1 hari training : Rp.1.280.000,- / orang      一日間セミナーの参加費 : Rp.1.280.000,- / 名
- ◆ Investasi 2 hari training : Rp.2.380.000,- / orang      二日間セミナーの参加費 : Rp.2.380.000,- / 名

\*Belum termasuk PPh 23

## Formulir Pendaftaran Training PT. ISSI

Saya mendaftarkan diri pada Seminar  
 Nama Lengkap Peserta (e-mail / HP)  
 Nama Lengkap Pendaftar \* (e-mail / HP)  
 Nama Perusahaan (Jenis usaha)  
 No. Tel. Kantor  
 Alamat Kantor  
 Cara pembayaran  
 Nomor rekening

:  SOP  14001  PSM  LS  GA  KZN  VAVE  5S  SPC  
 : \_\_\_\_\_ \*Pendaftar :Penanggungjawab perusahaan  
 : \_\_\_\_\_  
 : \_\_\_\_\_ No. Fax. Kantor \_\_\_\_\_  
 :  Transfer  Cash  
 : PT. ISSI Bank BCA KCP Lippo Cikarang 5220302085



Mei 2016 No. 122

## 2016年6月のセミナーのご案内 Info Seminar bulan Juni 2016

- ◆ 16日（木）17日（金） ISO /TS 入門セミナー (TS) Tanggal 16 (Kamis) & 17 (Jum'at)  
自動車関係の工場で要求される ISO /TS の内容とその実際について学びます。 [ SA ]
- 20日（月） OHSAS 18001:2007 (OHS) Tanggal 20 (Senin)  
OHSAS 18001:2007  
起こりうる危険リスクを察知しそれを未然に防ぐ方法を学びます。  
Mempelajari cara mengidentifikasi berbagai bahaya untuk dianalisis resiko yang terkandung didalamnya. [ SA ]
- 21日（火） 保全管理 (MM) Tanggal 21 (Selasa)  
Maintenance Management  
保全管理から在庫管理そしてコスト管理に至るまでの一連の管理方法を学びます。  
Mempelajari pembuatan Maintenance System, Inventory Spare Parts sampai dengan Cost Manajemen. [ IDR ]
- 22日（水） 改善提案制度 (SS) Tanggal 22 (Rabu)  
Suggestion System  
従業員の創造性を高める一つのメカニズムとしての改善提案制度について学びます。  
Mempelajari Sistem Sasaran Perbaikan (SSP) sebagai suatu mekanisme meningkatkan kreativitas karyawan. [ IRM ]
- ◆ 23日（木） 24日（金） ISO 9001 (ISO) Tanggal 23 (Kamis) & 24 (Jum'at)  
ISO 9001:2008  
ISO 9001 の基本そして書類の作り方 (見本入手可)、運用の仕方を学びます。  
Mempelajari filsafat dasar ISO 9001, cara membuat / aplikasi dokumen (dapat contoh) dll. [ SA ]
- 27日（月） 危機管理の実践的運営 (SM) Tanggal 27 (Senin)  
Kiat mengelola "Security Management" secara aplikatif  
企業においてどのように危機管理を行っていくか、その理論と実践をまなびます。  
Mempelajari teori dan praktik, bagaimana menjalankan security management di perusahaan. [ SIH ]
- 28日（火） 給与計算 (GAJI) Tanggal 28 (Selasa) QC から QA へ (QA) Dari QC ke QA  
品質保証に関する基本的な考え方を学びます。  
Mempelajari hal-hal dasar, mengenai jaminan mutu (Quality Assurance).  
[ OKU ]
- ◆ 28日（火） 29日（水） 給与計算 (GAJI) Tanggal 28 (Selasa) & 29 (Rabu)  
Menyusun penggajian yang adil dan rasional  
より公平で客観的な給与計算の手法を学びます。  
Mempelajari cara penghitungan gaji yang lebih adil dan lebih obyektif. [ SIH ]

- ※ 上記セミナーの具体的な内容は直接 PT. ISSI にお問い合わせください。
- ※ Informasi selanjutnya mengenai seminar di atas ini, tolong hubungi PT. ISSI
- ※ 全てインドネシア語によるセミナーです。Semua seminar menggunakan bahasa Indonesia.
- ※ 参加者には E マガジン「こむにかし I J」の全てのバックナンバーが入った CD-ROM をお渡ししています。
- ※ Peserta seminar mendapatkan CD-ROM yang berisi E-Magazine "Komunikasi IJ" semua edisi selama ini.

講師 / Trainer : 1. Indro Agung Handoko [ IDR ] 3. Sachbudi Abbas [ SA ] 5. Sih Hartono [ SIH ]  
2. Oku Nobuyuki [ OKU ] 4. Ishak Ramli [ IRM ]

- Investasi 1 hari training : Rp.1.280.000,- / orang 一日間セミナーの参加費 : Rp.1.280.000,- / 名
- ◆ Investasi 2 hari training : Rp.2.380.000,- / orang 二日間セミナーの参加費 : Rp.2.380.000,- / 名  
\*Belum termasuk PPh 23  
Kami menerima InHouse Training juga 企業内研修も受け付けています

### Formulir Pendaftaran Training PT. ISSI

Saya mendaftarkan diri pada Seminar  
Nama Lengkap Peserta (e-mail / HP)  
Nama Lengkap Pendaftar \* (e-mail / HP)  
Nama Perusahaan (Jenis usaha)  
No. Tel. Kantor  
Alamat Kantor  
Cara pembayaran  
Nomor rekening

:  TS  OHS  MMSS  ISO  SM  QA  GAJI  
: \_\_\_\_\_  
: \_\_\_\_\_ \*Pendaftar :Penanggungjawab perusahaan  
: \_\_\_\_\_  
: \_\_\_\_\_ No. Fax. Kantor \_\_\_\_\_  
: \_\_\_\_\_  
:  Transfer  Cash  
: PT. ISSI Bank BCA KCP Lippo Cikarang 5220302085



Mei 2016 No. 122

**こむにかし**  
KOMUNIKASI

PT. INDUSTRIAL SUPPORT SERVICES INDONESIA  
e-mail : info@issi.co.id Website : www.issi.co.id  
tel. (021)8990-9861 Fax. 8990-7296

[14]

**PHP DVD教材 インドネシア語・英語の2カ国語対応**

2013年7月30日発売  
**最新刊 基本を徹底する 5Sの鉄則のご案内**  
～着脱点と取り組み方～

**PANDUAN DASAR LENGKAP AKTIVITAS 5S**  
**Complete Fundamentals of the 5S Activities**

DVD 1枚(約1時間)/日本価格 63,000円(税込) 60,000円(税抜)/インドネシア価格 RP.6,000,000  
監修:日本実業コンサルティング(株)社長 加藤義治氏/ライセンス工場/パサンニックエンジニアリング/日本教材 PHP研修

**モノづくりの原点“5S”**

品質の向上は、5Sに対する取り組みから始まる!日本DVDでは、5Sの基本を整理、整美・取り組み方・着脱点について、基本を理解していただくことを目的としています。動きやすい現場、生産性の高い現場にしていくには、5Sをベースとした環境風土の定着が欠かせないといえるでしょう。よりよい環境風土をつくるために、5Sの見直し・徹底から始めてみませんか?

**映像1**

5Sを実践的に推進している3社の取扱事例を収録。  
5Sの基本が実際に聞いて学べます!

**映像2**

インドネシア語・英語の2言語に対応。  
インドネシアの製造現場での従業員教育に適した教材です!

**映像3**

DVDメニューからチャプター選択。5Sの各ステップを  
順序に学べるので、パート・アルバイトの導入教育、新規開拓、  
モーティングなどさまざまなシーンに利用できます!

◆収録内容◆

◆なぜ5Sが大切なのか

Kenapa 5S penting? Why is 5S important?

•5Sは全員参加で取り組む活動

◆【整理】—着脱点とポイント—

Pemilahan Clearing Up

•思い切って捨てる勇気が大切

◆【整美】—着脱点とポイント—

Penataan Organizing

•整理性を重視した働き方を工夫する

◆【清掃】—着脱点とポイント—

Pembersihan Cleaning

•技術で簡単に清掃をする工夫

◆【標準化】—着脱点とポイント—

Pemanfaatan Standardizing

•標準の整え方の生産効率化できる仕組

◆【しつけ】—着脱点とポイント—

Pembinaan Discipline

•ISOなど打決めたことがやされるように習慣づけること

**ORDER FORM OF PHP DVD**

\*Please fill up the order form and send it to PT.ISSI by mail or fax. \*We will send DVD & the invoice after receiving the form.

Title	Price	Pos	Amount
PANDUAN DASAR LENGKAP AKTIVITAS 5S Complete Fundamentals of the 5S Activities 基本を徹底する 5Sの概要	RP.6,000,000		

Company	Department		
Title	Name		
Address	Post code:	TEL	
		FAX	
		e-mail	

お申し込み・お問い合わせは(詳しいご案内書をご希望の方は、下記までご用命ください)

**(日本)**

株式会社PHP研究所 グローバル事業部 (TEL: 東京)

Tel: 03-6411-8800㈹ Fax: 03-6411-4426㈹ FAX: 03-6411-76-888-0187  
Email: yokohama@php.co.jp もしくは info@php.co.jp

**(インドネシア)**

PT.Industrial Support Services Indonesia (PT.ISSI)(Dku Nobuyuki/Mr.)

Ruko Mertang A22,Jl.Pp. Cikarang Bekasi 17650 Indonesia  
TEL:021-8990-9861 FAX:021-8990-7296 Email:skukus@issi.co.id WEB:www.issi.co.id



Mei 2016

No. 122

# こむにかし

KOMUNIKASI

PT. INDUSTRIAL SUPPORT SERVICES INDONESIA

e-mail : info@issi.co.id Website : www.issi.co.id

tel. (021)8990-9861 Fax. 8990-7296

(15)

## ばづる で ばはさ (サービス業編)

パズル感覚でインドネシア語を勉強しましょう。

「ばづるではばさ」では、日本語とインドネシア語との対比が色でわかるようになっています。

### パズル 17

Jangan ketinggalan zaman.  
時代に乗り遅れてはいけません。

1. Box ini, tidak boleh kehujanan.  
ボックス仁、ティダ k ボレ h ケジ ジャン。  
この箱は、雨に濡れてはいけません。
2. Tolong jaga kebersihan.  
トロン g ジ ジガ ケ ルシハン。  
清潔（綺麗さ）を保ってください。
3. Tolong diatur supaya tidak kepanasan.  
トロン g デイアトゥル ス ヤティダ k ケ ナサン。  
暑くならないように（日に当たらないよう  
に）調整してください。
4. Keuntungan bulan ini, kira-kira berapa?  
ケウントゥガンブラン仁、キラキラ ブラバ？  
今月の利益はどのぐらいですか。
5. Kesabaran itu penting.  
ケバラン トウ プ ノテン g。  
忍耐することは大切なことです。
6. Saya ucapkan terima kasih atas kebaikan anda.  
サヤ ヴチャ p カン テリマ カシタ s カバ イカン アンダ。  
あなたの良心に対し（わたしが）お礼をも  
うしあげます。
7. Baru-baru ini, saya suka kelupaan.  
バハル仁、サヤ カクルパン。  
最近、私は忘れっぽいです。

### 解説

Ke-an には次のような使い方があります。

1. 動詞や形容詞について名詞になる場合。  

datang	来る
kedatangan	到着
berangkat	出かける
keberangkatan	出発
tinggi	高い
ketinggian	高さ
indah	美しい
keindahan	美しさ
2. 形容詞について「～すぎる」という意味になる  
場合。  

besar	大きい
kebesaran	大きすぎる
kecil	小さい
kekecilan	小さすぎる
berat	重い
keberatan	(荷が) 重すぎる 要求を断る時によく使います
3. 被害を表す場合。  

hujan	雨
kehujanan	雨にぬれる
dingin	寒い
kedinginan	寒さに震える
panas	暑い
kepanasan	暑さに困る
tinggal	住む
ketinggalan	取り残される
siang	置き忘れる
kesiangan	昼
	遅れる
	朝寝坊する

### ピース 1 (名詞になるもの)

※ ke-an の付く単語を感覚的にいくつかのカテゴリーに分けてみました。異論のある方もいるかもしれませんのがご了承ください。

※今回も語幹との関係がわかるように、既に出た単語も出してあります。

sopan	ソパン	丁寧な
kesopanan	ケソパン	礼節
untung	ウントゥン	得
keuntungan	ケウントゥガン	利益
kompak	コハッカ	まとまった
kekompakkan	ケコハッカン	チームワーク
disiplin	ディシプリン	規律正しい
kedisiplinan	ケディシブリナン	規律
mesra	メスラ	愛し合った
kemesraan	ケメスラアン	恋
pintar	ピントアル	頭が良い
kepintaran	ケピントラン	賢さ
rukun	ルクン	助け合う
kerukunan	ケルケン	相互援助
sehat	セハツ	健康な
kesehatan	ケセハタン	健康
sabar	サバール	我慢する
kesabaran	ケサバラン	忍耐
bersih	ベシヒ	きれいな

kebersihan	ケ ルシハ	清潔
indah	インダ h	美しい
keindahan	ケイダハ	美観
rapih	ラピ h	整った
kerapihan	ケラピハ	整頓
harmonis	ハモニス	ハーモニー
keharmonisan	ケルモニサン	ハーモニー
baik	ハイ	良い
kebaikan	ケバイカン	良心、良いこと
mandiri	マンドリ	一人で行う
kemandirian	ケマドリヤン	独立心
seimbang	スインバン g	均衡の取れた
keseimbangan	ケスイバガ	均衡
hebat	ハイツ	すごい
kehebatan	ケバタ	すごさ
setia	スティア	仕える
kesetiaan	ケティアアン	忠臣
hormat	ホルマツ	尊敬する
kehormatan	ケホルマタ	自尊心
peduli	ペドリ	気を使う
kepedulian	ケパドリヤン	気遣い
suci	スチ	神聖な
kesucian	ケスチアン	神聖なるもの
anekaragam	アカハガ m	多様な
keanekaragaman	ケアカハガマン	多様なるもの
berani	ブテ	勇気のある



Mei 2016

No. 122

# こむにかし

KOMUNIKASI

PT. INDUSTRIAL SUPPORT SERVICES INDONESIA

e-mail : info@issi.co.id Website : www.issi.co.id

tel. (021)8990-9861 Fax. 8990-7296

[16]

keberanian	ケブ ラニアン	勇気
naik	ナイ k	上がる
kenaikan	ケイカン	上昇
sejahtera	スジヤ h テラ	平穏な
kesejahteraan	スジヤ h テラアン	平穏、安寧、福祉
makmur	マムール	裕福な
kemakmuran	ケマムラン	繁榮、福祉
giat	ギアツ	活発な
kegiatan	ケギ アタソ	活動

ピース 2	(「～すぎる」という意味になるもの)	
asin	アシン	しょっぱい
keasinan	ケアシン	しょっぱすぎる
manis	マニ s	甘い
kemanisan	ケマサン	甘すぎる
besar	ブ サル	大きい
kebesaran	ケブ サラン	大きすぎる
kecil	ケチル	小さい
kekecilan	ケチラン	小さすぎる
panjang	パンジ ジャン g	長い
kepanjangan	カバンジ ジャン	長すぎる
lama	ラマ	永い
kelamaan	クラマソ	永すぎ (遅すぎる)
berat	ブ ラッ	重い
keberatan	ケブ ラソ	(荷が) 重過ぎる

ピース 3	(被害を表すもの)	
hujan	フジ ャン	雨
kehujanan	ケフジ ャン	雨に濡れる
tinggal	ティンガ l	住む
ketinggalan	ケイningガ ラン	遅れる、置き忘れる
panas	ハナ s	暑い
kepanasan	カバ サン	暑さに困る
dingin	デイジン	寒い
kedinginan	ケデ イギ ナン	寒さに震える
racun	チュン	毒
keracunan	クラチュン	毒にあたる
masuk	マスク	入る
kemasukan	ケマスカン	(変なものが) 入る
takut	タク	怖い
ketakutan	ケタクタソ	恐怖
bingung	ビグン	まよう
kebingungan	ケビグ ニャン	まよう
tidur	テイド カル	寝る
ketiduran	ケトイ ドウラソ	うっかり寝入る
lupa	ルバ	忘れる
kelupaan	ケルバ フア n	うっかり忘れる
cape	チャバ	疲れる
kecapean	ケチバ ブ	過労
rugi	リギ	損
kerugian	ケルギ アン	損失
macet	マチツ	つまる
kemacetan	ケマチエン	つまる、渋滞
lapar	カペル	お腹がすく
kelaparan	ケラボ ラン	お腹がすく、飢餓
kering	クリン g	乾く
kekeringan	ケクリガ ツ	旱魃 (かんばつ)
sedih	スディ h	悲しい
kesedihan	ケスディ ハン	悲しみ
rusuh	ルス h	混乱する
kerusuhan	ケルスハソ	暴動
celaka	チヨカ	不幸に会う
kecelakaan	ケチヨカアン	事故
banjir	パンジ ソル	洪水、浸水
kebanjiran	ケバンジ ラン	洪水、浸水、～で溢れる
bocor	ボ チョール	漏れる
kebocoran	ケボ チヨラン	漏れ
rusak	リサク	壊れる
kerusakan	ケルサソ	故障
gagal	ガガーリ	失敗する
kegagalan	ケガ ガラソ	失敗
bangkrut	バンカル	倒産する
kebangkrutan	ケバンカルタソ	倒産
sulit	スリ	難しい
kesulitan	ケスリタソ	困難
bakar	バ カル	燃やす
kebakaran	ケバ カラン	火事

jahat	ジ ャハツ	悪い
kejahatan	ケジ ャハタソ	悪事
ajaib	アジ ャイ b	不思議な
keajaiban	ケジ ャイバソ	魔法、奇跡
aus	アウ s	磨耗する
keausan	ケアサン	磨耗
sakit	サキツ	痛い
kesakitan	ケサキタソ	苦痛
bimbang	ビ バン g	悩む
kebimbangan	ケビバ ナ ソ	悩み
kecewa	ケチエリ	失望する
kekecewaan	ケチエワアン	失望
kejam	ケジ ャム	残酷な
kekejaman	ケジ ャマソ	残酷
kacau	カチャウ	混乱する
kekacauan	ケチャウアン	混乱
putus asa	ア プトスアサ	失望する、やる気をなくす
keputusasaan	ケ プトスアサン	失望
bosan	ボサン	飽きる
kebosanan	ケボサン	飽きること
penuh	ペヌ h	いっぱい
kepuahan	ケ ペ ハソ	飽和
cocok	チヨ ッ k	合う
kecocokan	ケヨ ッコ カン	合致
gairah	ガ イラ h	熱情
kegairahan	ケガ イラハソ	熱情
gugur	ゲ ゲ ル	落ちる、朽ちる
keguguran	ケゲ ケ ラン	流産
kalah	ガ h	負ける
kekalahinan	ケカラハソ	敗北
hamil	ハ ミル	妊娠する
kehamilan	ケミラソ	妊娠
menang	メン g	勝つ
kemenangan	ケメガソ	勝利
kesal	ケサル	いやになる
kekesalan	ケクラン	いやになること
jadi	ジ ヤ デイ	起きる、なる
kejadian	ケジ ャデイ アン	出来事、事件
terlambat	テルラバ ッ	遅れる
jengkel	ジ エンクル	いやになる
kejengkelan	ケジ エクラン	いやになること
mundur	ムント ワル	退く、戻る
kemunduran	ケムドウ ラソ	後退、低下
kenyang	ケニヤン	お腹がいっぱいになる
kekenyangan	ケキヤガソ	満腹
sepι	スビ	静かな
kesepian	ケスピ ハソ	空虚
takut	タク	怖い
ketakutan	ケタクタソ	恐怖
sial	ジアル	不幸な
kesialan	ケジラソ	不幸

ピース 4		
zaman	ジ ャマン	時代
penting	プ テイン g	大切、大事
baru-baru ini	バ ハル ルニ	最近
sawah	サウ h	田んぼ
kota	コタ	町
hidup	ヒドウ p	生きる
gigi	ギギ	歯
rakyat	ラキヤツ	民衆
ekonomi	エコ ビ	経済
tim	ティ m	チーム
gaji	ガジ	給料
usaha	ウサハ	事業、努力
perut	ペ ルツ	腹
tubuh	トウブ h	体
nasib	ナシ b	運命
masakan	マサカソ	料理

ピース 5		
jaga	ジ ャガ	保つ、守る
supaya	ス ピ ャ	～ように
mengalami	ム ガ ミ	～をこうむる


**Pelajaran Bahasa Jepang dengan Puzzle (Untuk usaha Jasa)**

Mari belajar bahasa Jepang, berdasarkan tata bahasa.

Dalam pelajaran ini, karena diwarnai kosakatanya, maka arti kosa katanya langsung bisa dimengerti

**Puzzle 41**

このしごとはわたしにやらせてください。  
**Kono shigoto wa watashi ni yalasete kudasai.**  
**Pekerjaan ini, tolong biar saya yang lakukan.**

1. どうもまたせてみません。  
**Doomo matasete sumimasen.**
  2. わたしをおこらせないでください。  
**Watashi wo okolase nai de kudasai.**
- Tolong jangan buat **saya marah**.

3. そのレシピわたしにもみさせてください。  
**Sono leshipi watashi ni mo misasete kudasai.**
4. そのほん、よませていただいてもいいですか。  
**Sono hon, yomasete itadaitemo iideska.**
5. いま、おじゃまさせていただいてもいいですか。  
**Ima ojyama sasete itadaitemo iideska.**
6. ここにかかせていただいてもいいですか。  
**Koko ni kakasete itadaitemo iideska.**

**Keterangan**

1. "(Sa)selu" ada arti "suruh", "membuat", "agar" dsb.
2. Bentuk "(sa)selu" dari "kulu (datang)" adalah "kosaselu".
3. Bentuk "(sa)selu" dari kata kerja 1 adalah "(-a)selu".
4. Bentuk "(sa)selu" dari kata kerja 2 adalah "-saselu" ("lu" terakhir diganti "saselu").
5. Waktu minta izin kepada orang lain, jika menggunakan kalimat "...(sa)sete itadaitemo iideska." menjadi cukup sopan.

Tulisan latin  
sesuai bunyi  
asli bahasa  
Jepang

**Peace 1 (Kata kerja 1)**

Yalu	やる	Lakukan
Yalaselu	やらせる	Suruh lakukan
Matsu	まつ	Tunggu
Mataselu	またせる	Suruh tunggu
Okolu	おこる	Marah
Okolaselu	おこらせる	Buat marah
Walau	わらう	Ketawa
Walawaselu	わらわせる	Buat ketawa
Kanashimu	かなしむ	Sedih
Kanashimaselu	かなしませる	Buat sedih
Yomu	よむ	Baca
Yomaselu	よませる	Suruh baca
Kaku	かく	Tulis
Kakaselu	かかせる	Suruh menulis
Nomu	のむ	Minum
Nomaselu	のませる	Suruh minum
Kaelu	かえる	Pulang
Kaelaselu	かえらせる	Suruh pulang

**Peace 2 (Kata kerja 2)**

Milu	みる	Melihat
Misaselu	みさせる	Suruh lihat
Tabelu	たべる	Makan
Tabesaselu	たべさせる	Suruh makan
Peace 3 (Kata kerja lain)		
Kulu	くる	Datang
Kosaselu	こさせる	Suruh datang
Sulu	する	Lakukan

Saselu	させる	Suruh lakukan
Ojyamasulu	おじゃまする	Ganggu
Ojyamasaselu	おじゃまさせる	Buat ganggu
Hoomonsulu	ほうもんする	Kunjungi
Hoomonsaselu	ほうもんさせる	Suruh kunjungi
Lenlakusulu	れんらくする	Hubungi
Lenlakusaselu	れんらくさせる	Suruh hubungi
Soodansulu	そうだんする	Konsultasi
Soodansaselu	そうだんさせる	Suruh konsultasi
Hookokusulu	ほうこくする	Lapor
Hookokusaselu	ほうこくさせる	Suruh lapor

**Peace 4 (Kata Benda)**

Shigoto	しごと	Pekerjaan
Sagyoo	さぎょう	Pekerjaan (Proses)
Pulojyekuto	プロジェクト	Proyek
Kadai	かだい	Soal
Syoli	しょり	Mengatasi masalah
Syuuli	しゅうり	Perbaikan
Pulogulamu	プログラム	Program
Seili	せいり	Pemberesan
Deeta	データ	Data
Lesipi	レシピ	Resep
Syolui	しょるい	Dokumen
Syashin	しゃしん	Foto
Zasshi	ざっし	Majalah
Kiji	きじ	Artikel
Bunsyo	ぶんしょ	Dokumen
Hon	ほん	Buku



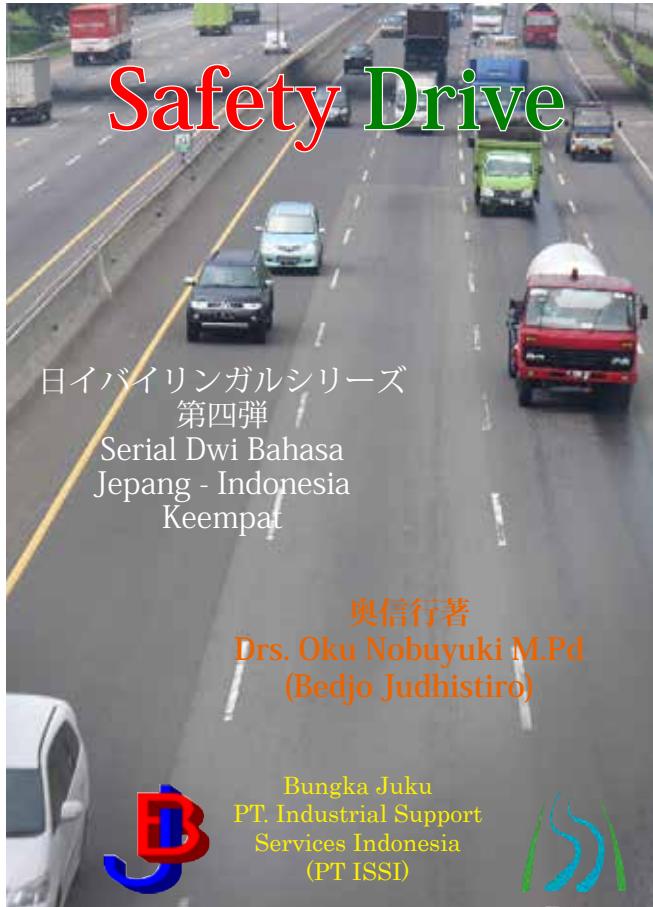
Mei 2016 No. 122

こむにかし  
KOMUNIKASI

PT. INDUSTRIAL SUPPORT SERVICES INDONESIA  
e-mail : info@issi.co.id Website : www.issi.co.id  
tel. (021)8990-9861 Fax. 8990-7296

[18]

日イバイリンガルシリーズ第四弾 完成！！  
Akhirnya telah diterbitkan Serial Dwi Bahasa yang ke 4!!  
**"Safty Drive"**



私は工場関係の指導などをしていましたが、最近は工場内の事故よりも通勤時間に起こる事故の方が多く、工場の経営者を悩ませています。この本が今後の交通事故の削減の一助になればと思います。

Saya sering membimbing pabrik, namun daripada kecelakaan di dalam pabrik, lebih banyak kecelakaan pada waktu datang dan pulang dari pabrik, lalu banyak managemen pabrik terasa mengalami kesulitan. Saya sangat berharap buku ini akan membantu untuk mengurangi kecelakaan seperti itu.

**Rp. 50.000,-**



**Puzzle de Bahasa  
(Untuk pabrik / kantor)**  
ばずる de ばはさ  
(工場事務所編)

Buku percakapan yang disusun berdasarkan BJ system  
BJ システムをベースにした会話の教科書です。

**Rp. 35.000**



**日本人向け  
インドネシア語教科書  
Buku pelajaran  
Bahasa Indonesia untuk  
orang Jepang**

奥さんの  
BJ 式  
インドネシア語  
講座  
Pelajaran  
Bahasa  
Indonesia

ばずる de ばはさ  
(工場事務所編)  
Puzzle de Bahasa  
(untuk pabrik /  
kantor)

**Rp. 98.000**



**Serial Dwi Bahasa  
Indonesia Jepang**  
日イバイリンガルシリーズ

Kata Kunci  
dalam  
Operasi Pabrik  
工場運営の  
キーワード

Dari QC  
ke QA  
QC から  
QA へ



Ngomong begini  
Ngomong begitu  
ああ言えば  
こう言う

**Rp. 50.000**

ああ言えば Ngomong begitu

こう言う Ngomong begini

## 第百二十二課 Pelajaran 122

ごちそうさまでした。

Gochisoo sama deshita.

Terima kasih atas hidangannya.

テリマカシ アタス ヒダガニヤ

Tulisan latin sesuai bunyi asli bahasa  
Jepang

ありがと  
有難うございました。

Aligatoo gozai mashita.

Terima kasih.

テリマ カシ

またのご来店をお待ちしております。

Mata no golaiten wo omachi shite  
olimas.

Kami menunggu kedatangannya lagi.

カミ メヌングー クダタガニヤ ラギ

前回に引き続き、レストランでの会話です。

Dilanjutkan yang lalu, percakapan di restoran.

待望の日本語教科書が出ました

このシリーズ（全六巻）をマスターすれば  
日本の小学校3年終了程度の読み書きの能力が  
身につきます  
(4巻まで日本語能力試験4級、6巻まで  
日本語能力試験3級合格)

今までにないシステムチックな内容で、  
着実に日本語能力を身につけることができます。

また、このシリーズで勉強することにより、  
インドネシア人にとって比較的不得意な  
論理的考え方も身につけることが可能です。

企業内教育、福利厚生活動の一環として  
どうぞお試しください。

お近くの書店でお求めください。  
(4巻以降につきましては ISSI 事務所に  
お問い合わせください。)

Judul  
Pelajaran Bahasa Jepang dengan BJ system  
Pengarang  
Oku Nobuyuki (Bedjo Judistiro)  
Penerbit Kesaint Blanc

Telah diterbitkan Buku Pelajaran Bahasa Jepang  
yang dinanti-nantikan

Dengan serial buku ini (sampai Jilid 6) anda akan mendapat kemampuan bahasa Jepang setingkat SD kelas 3 di Jepang. (Sampai jilid 4 lulus Ujian Kemampuan Bahasa Jepang grade 4, dan sampai jilid 6 lulus Ujian Kemampuan Bahasa Jepang grade 3.) Karena isinya sangat sistematis, dapat meningkatkan kemampuan bahasa Jepang dengan pasti. Dan juga bisa meningkatkan cara berpikir secara logika. Silahkan mencoba dalam rangka training dalam perusahaan atau dalam rangka kegiatan kesejahteraan karyawan.

Silahkan beli di toko buku.  
(Mengenai Jilid 4 ke atas, silahkan hubungi kantor  
ISSI.)



**Serat Centhini チェンティニ古文**

Pupuh 259, Maskumambang: 40 Bait.

**2. Ki Antyana Menerangkan 40 Macam Tanda-tanda Zaman sebagai Pertanda Datangnya Hari Kiamat**

Nabi terpilih bersabda kepada para sahabat, "Perhatikan baik-baik akan datangnya hari kiamat, yaitu kelak jika sudah ada 40 macam tanda-tanda zaman. Adapun keterangan secara rinci, demikian. Hendaknya kalian ketahui, sebagai berikut:

1. Banyak mesjid besar-kecil yang dipakai untuk membicarakan permasalahan dunia.
2. Banyak alim ulama yang tidak melaksanakan tugas tanggung jawabnya.
3. Banyak orang yang meninggalkan salat dan meremehkan waktu sembahyang.
4. Banyak orang yang tidak melaksanakan zakat karena diperkirakan tidak ada hukumnya.
5. Bersamaan dengan bulan Puasa, banyak orang yang tidak berpuasa, makan di tempat yang terbuka, tidak takut dan tidak malu.
6. Banyak orang yang menjauhi kebaikan dan menjalani tindak kejahatan.
7. Banyak orang yang membicarakan kejelekan orang lain berkepanjangan, dalam pertemuan secara terbuka dan berkepanjangan.
8. Banyak orang yang berani mendirikan rumah dan sejenisnya di pekuburan.
9. Banyak lelaki bertingkah laku seperti wanita, mengenakan emas, perak, dan sutra, sedangkan yang wanita menyerupai lelaki.

**2、キ・アントウヤナが滅亡の日が来る印としての時代の40の兆しを説明する**

預言者は信頼するものたちに命を下すために選ばれた。「のちに破滅の日が来ることをよくよく注意しなさい。それは40の時代の兆しが現れた後にやってくる。その詳しい説明は下の通りだ。君たちは次のことを知ることになる：

1. 大小多くのモスクが世界の問題について議論されるために使われるようになる。
2. 多くの回教学者が責務を果たさなくなる。
3. 多くの人がお祈りをしなくなり、お祈りの時間を重要視しなくなる。
4. 多くの人が施しの行為をしなくなる。おそらく罰がないからであろう。
5. 断食月に多くの人が断食をしなくなる。開かれた場所で食事をし、恐れや恥ずかしさがなくなる。
6. 多くの人が良い行為から離れ犯罪行為を行う。
7. 多くの人が開かれた長々とした会合で他人の悪口を長々と話す。
8. 多くの人が墓地に家その他を負い目もなく建てる。
9. 多くの男が女のような行為をし、金や銀そして絹を身にまとう。そして女が男のようになる。



Mei 2016 No. 122

## 松下幸之助の言葉 Kata-kata Matsushita Konosuke

Konosuke Matsushita

Tokoh besar managemen Jepang. Banyak orang memanggil beliau sebagai "Dewa Managemen".

Sebelum perang dunia ke II, beliau mendirikan "Matsushita Elektrik" dengan 3 orang (bersama isteri dan adik isteri) saja. Dan sekarang "Matsushita Elektrik" tersebut dikenal sebagai "Panasonic".

Setelah Perang dunia ke II, beliau mendirikan lembaga penelitian PHP (PEACE and HAPPINESS through PROSPERITY" dengan tujuan mencari kebahagiaan manusia dalam segi batiniah.

よなか  
世の中にぼろいことはない

すもう よこづな ひと いっぷん しょうぶ  
いちにちなんじかん しどう もう くんれん にかけつ じゅうごにちかん きんちょう  
相撲で横綱をはる人でも、一分の勝負ですね。しかし、その一分の勝負をするために、  
一日何時間という死闘と申していいような訓練をやる。そして二ヶ月ごとに十五日間の緊張  
を欠くことがあれば勝てない。技も力も精神も三拍子そろって、ようやく実力が発揮できる。  
ということを考えてみると、世にぼろいことは一つもない。全部それを裏書きする実質が  
なかったらあかん。実質なきものは必ずつぶれていくということを知らねばならんと思うの  
です。

PHP 研究所、谷口全平著「[ 松下幸之助 ] 人生をひらく言葉」より

Dalam dunia ini hal yang gampang dapat untung satu pun tidak ada

Di gulat SUMOU walaupun orang ranking paling tinggi, pertandingan hanya 1 menit. Akan tetapi untuk menghadapi pertandingan 1 menit itu, melakukan latihan yang boleh dikatakan mati-matian dalam satu hari berjam-jam. Dan setiap 2 bulan, selama 15 hari kalau tidak konsentrasi terus tidak bisa menang. Dengan perkuatkan teknik, kekuatan dan jiwa tiga-tiganya, baru memperdayakan kekuatan yang dimiliki. Jika memikirkan hal seperti itu, dalam dunia ini satu pun tidak ada hal yang langsung dapat keuntungan dengan gampang. Semuanya harus ada usaha nyata yang mendukung hal semua tersebut. Menurut saya harus mengetahui bahwa hal yang tidak ada usaha nyata, pasti akan hancur.

Dari buku "[Matsushita Konosuke] kata-kata yang membuka kehidupan baru"  
Penulis Taniguchi Zenpei, Penerbit PHP Research Institute. Inc.

広告募集のお知らせ Penerimaan Pemasangan Iklan

「こむにかし I J」誌上に掲載する広告を募集しています。詳しくは、PT.ISSI 事務所までお問い合わせください。Kami sedang menerima pemasangan iklan di "Komunikasi IJ". Informasi selanjutnya silahkan hubungi PT.ISSI.

広告 Iklan

**「文化塾」****日本語コースのお知らせ**

Informasi

Kursus Bahasa Jepang

**"Bungka Juku"**

日本語学校「文化塾」では、  
皆様のご参加をお待ちしております。  
Kursus Bahasa Jepang "Bungka Juku"  
menunggu kehadiran anda.

Dengan BJ System  
yang terbaru di dunia.  
Begitu selesai level 6,  
mendapat kemampuan setara  
lulusan S1

Biaya pendaftaran : Rp.100.000-

Biaya kursus (termasuk buku, ujian dan sertifikat)

Level 1 : Rp.300.000- (8 kali pertemuan)

Level 2 - 6 : Rp.600.000- (16 kali pertemuan)/Level

Sistem Ujian Mandiri  
Biaya Ujian Rp.25.000-, Jika  
lulus langsung dapat sertifikat!

Silahkan mendapatkan  
buku pelajaran  
di Kantor ISSI

**In House Training : Rp. 300.000,-/kali (Max. 15 orang)**Menerima Pendaftaran

Di Kantor PT. Industrial Support Services Indonesia

Ruko Menteng A22 Lippo Cikarang, Bekasi, Jawa-Barat

Tel. (021) 8990-9861

E-mail: ekaissi@indosat.net.id / infoissi@indosat.net.id

Hp. 0818-10-0286 (Indah)

**宮澤賢治の童話から Dari Dongeng Miyazawa Kenji**

Miyazawa Kenji adalah penulis dongeng legendaris di Jepang. Dari dongeng dia, kita bisa mempelajari bermacam-macam hal. Maka kami sengaja memuat dongeng dia disertai terjemahan bahasa Indonesianya.

ポラーノの広場 (22)

四、警察署

ところがその次の次の日のひるすぎでした。わたくしが役所の机で古い帳簿から写しものをしていましたと給仕が来てわたくしの肩をつっついで、

「所長さんがすぐ来いって。」と云いました。

わたくしはすぐペンを置いてみんなの椅子の間を通り、間の扉を開けて所長室にはいりました。

すると所長は一枚の紙きれを持って扉を開ける前から恐い顔つきをして、わたくしの方を見ていきましたが、わたくしが前に行つて恭(うやうや)しく礼をすると、またじっとわたくしの様子を見てからだまってその紙切れを渡しました。見ると、

イ警第三二五六号

聴取の要有之本日午後三時本警察署人事係まで出頭致され度(た)し

イーハトーヴオ警察署

一九二七年六月廿九日

第十八等官レオーノ・キュースト殿

とあったのです。

ああ、あのデストウパーゴのことだな、これはおもしろいと、わたくしは心のなかでわらいました。すると所長はまだわたくしの顔付きをだまってみていましたが、

Lapangan Polano (22)

IV Kantor polisi

Akan tetapi setelah siang hari berikut dan berikut lagi. Bagitu saya sedang salin dari buku lama di meja kantor, pembantu ngomong dengan ketok pundak saya.

"Kepala kantor katanya segera datang."

Saya segera meletakkan pena dan melewati sela-sela kursi rekan-rekan dan dengan buka pintu masuk ruang kepala kantor.

Dengan begitu bapak kepala kantor dengan memegang sehelai kertas dan sebelum buka pintu melihat arah saya dengan muka yang menyeramkan, dan begitu saya berdiri di depan dan menunduk dengan rasa hormat, setelah memandang muka saya sejenak waktu menunjuk kertas itu dengan diam. Begitu saya lihat ditulis:

Kantor kepolisian I nomor 3256

Ada keperluan untuk menanyakan, sebelum jam 3 sore hari ini, mohon dihadiri pada bagian personalia kantor kepolisian kami.

Kantor kepolisian Iitohavo

Tanggal 29 Juni 1927

Kepada Yth. Leono Cust pegawai tingkat 18

Oo, mungkin mengenai Destupargo itu, ini menarik, saya tersenyum di dalam hati. Dengan begitu kepala kantor melihat raut muka saya dengan diam lagi, tapi ngomong,



「心当たりがあるか。」と云いました。

「はい、ございます。」わたくしはまっすぐ両手を下げるて答えました。

所長は安心したようにやっと顔つきをゆるめて、ちらっと時計を見上げましたが、

「よし、すぐ行くように。」と云いました。

わたくしはまたうやうやしく礼をして室を出ました。それから席へ戻って机の上をかたづけて、そと役所を出かけました。巨きな桜の街路樹の下をあるいて行って、警察の赤い煉瓦造りの前に立ちましたら、さすがにわたくしもすこしどきどきしました。けれども何も悪いことはないのだからと、じぶんでじぶんをはげまして勢よく玄関の正面の受付にたずねました。

「お呼びがありましたので参りましたが、レオーノ・キューストでございます。」

すると受付の巡査はだまって帳面を五六枚繰っていましたが、

「ああ失踪者（しっそうしゃ）の件だね、人事係のところへ、その左の方の入口からはいって待っていたまえ。」と云いました。

"Ada yang menduga?"

"Ya, ada." Saya menjawab dengan meluruskan kedua tangan ke bawah.

Bapak kepala kantor kelihatannya baru lega dan melonggarkan raut muka dan melihat atas untuk lihat jam sejenak, lalu ngomong,

"Segera ke sana."

Saya menunduk dengan hormat lagi dan keluar dari ruangan. Setelah itu kembali ke meja sendiri dan membereskan atas meja lalu keluar dari kantor diam-diam. Melewati di bawah deretan pohon Sakura yang besar, dan begitu berdiri di gedung kepolisian yang dibuat dengan bata merah itu, walaupun saya sendiri sedikit mulai deg-degan. Akan tetapi memberi semangat pada diri sendiri bahwa saya sama sekali tidak ada hal yang tidak baik, dan menanyakan pada penerimaan tamu yang ada di belakang pintu masuk.

"Karena dipanggil saya datang, nama saya Leono Cust."

Dengan begitu polisi penerimaan tamu membuka buku 5, 6 halaman dengan diam, lalu ngomong,

"Oh iya, mengenai orang hilang ya, ke bagian personalia ya, masuk pintu yang ada di kiri itu dan menunggu."

#### 編集後記 Dari Redaksi

おかげさまでさくら祭も無事に終わり、5月初めの連休も無事に終わりました。事務所としてもちょっと落ち着いたところです。また、事務所を開いてから11年目ということもあり、新たなサービスに力を入れていこうと思っています。具体的には職業訓練校と出版関係にも力を入れていければと思っています。今後のPT ISSIにどうぞご期待ください。

Ternyata bisa selesai Sakura Matsuri dengan lancar, dan sudah lewat libur panjang awal Mei juga. Kantor saya kelihatannya menjadi sedikit tenang. Dan setelah buka kantor sudah memasuki tahun ke 11, maka ingin perluas jasa. Secara detail ingin konsentrasi pada LPK dan penerbitan buku. Tolong menantikan PT ISSI era baru.

(Bedjo)



Mei 2016

No. 122

**インダストリアル・サポート・サービス・  
インドネシア (ISSI)  
翻訳・通訳サービスのご案内**

この度インダストリアル・サポート・サービス・インドネシア (ISSI) では、以下のような翻訳・通訳サービスを行っています。どうぞご利用ください。

1. 一般通訳サービス（インドネシア人）
  - 日本語能力試験2級以上 / 日本滞在経験2年以上のインドネシア人が担当いたします。
  - 料金： 半日（4時間まで）1万3千円  
一日（8時間まで）2万3千円  
(オーバータイム3千円/時)
2. 通訳サービス（日本人）
  - 在イ25年のベテラン通訳者による通訳サービス
  - 料金： 半日（4時間まで）2万5千円  
一日（8時間まで）4万8千円  
(オーバータイム7千円/時)
3. セミナー／会議通訳サービス（日イ）
  - せっかく経験豊富な人にセミナーを行ってもらつたのに、どうも現地スタッフの反応がいまいち、セミナー後の結果が出にくいという経験はありませんか？セミナーの良し悪しは通訳によるもののが大きいものです。
  - 料金： 半日（4時間まで）3万円  
一日（8時間まで）5万8千円  
(オーバータイム8千円/時)
4. 同時通訳（日イ）
  - 料金： 半日（4時間まで）4万8千円  
一日（8時間まで）8万8千円  
(オーバータイム1万円/時)
5. 翻訳サービス
  - プロフェッショナル
    - ・今まで多くの技術関係、法律関係の翻訳を手がけています。どうぞ安心してご利用ください。
    - ・料金： 一般 1ページ 3千5百円  
技術・法律 1ページ 4千円  
レイアウト 1ページにつき千円加算  
(印刷までお任せいただけます)
    - 1ページ(日本語400字、インドネシア語150単語)
  - スタンダード
    - ・簡単な翻訳ご利用ください。
    - ・料金： 一般 1ページ 18万ルピア  
1ページ(日本語400字、インドネシア語150単語)
  - 翻訳の納品および支払い方法
    - ・基本的に翻訳物のやり取りは電子メールもしくはファックスで行います。支払いは翻訳が出来上がった時点で完成した翻訳と共に請求書をお送りしますのでISSIの銀行口座にお振込みください

お問い合わせ先

PT. インダストリアル・サポート・サービス・インドネシア  
(PT. ISSI)  
Tel. : 021-8990-9861  
Fax : 021-8990-7296  
(月 - 金、9:00-18:00、日本語のできるスタッフが対応します)  
E-mail : [oku@issi.co.id/](mailto:oku@issi.co.id/) [fuad@issi.co.id](mailto:fuad@issi.co.id)

携帯 : 0817-490-8510 (奥信行)  
/ 0817-84-9702 (フアド)

**Informasi jasa terjemahan dan penerjemah oleh  
PT. Industrial Support Services Indonesia (ISSI)**

Atas nama PT. Industrial Support Services Indonesia (ISSI), memberikan jasa sebagai berikut.

1. Jasa Penerjemah umum
  - Ditangani orang Indonesia yang sudah dapat ujian kemampuan bahasa Jepang 2 kyuu lebih / pernah tinggal di Jepang 2 tahun lebih.
  - Ongkos jasa: Setengah hari (sebelum 4 jam) 13,000 yen  
Satu hari (sebelum 8 jam) 23,000 yen  
(Over time 3,000 yen / jam)
2. Jasa Penerjemah (Indonesia-Jepang)
  - Jasa Penerjemah yang profesional, yang ditangani oleh orang Jepang yang telah tinggal di Indonesia dan pengalaman sebagai penerjemah selama 25 tahun
  - Ongkos jasa: Setengah hari (sebelum 4 jam) 25,000 yen  
Satu hari (sebelum 8 jam) 48,000 yen  
(Over time 7,000 yen / jam)
3. Jasa Penerjemah untuk Seminar / Rapat
  - Apakah ada pengalaman seperti, walaupun diadakan seminar oleh orang ahli, tetapi reaksi pesertanya tidak memuaskan, atau setelah seminar, hasilnya tidak begitu kelihatan. Kesuksesan seminar, sangat tergantung penerjemah juga.
  - Ongkos jasa: Setengah hari (sebelum 4 jam) 30,000 yen  
Satu hari (sebelum 8 jam) 58,000 yen  
(Over time 8,000 yen / jam)
4. Simultaneous translator
  - Ongkos jasa: Setengah hari (sebelum 4 jam) 48,000 yen  
Satu hari (sebelum 8 jam) 88,000 yen  
(Over time 10,000 yen / jam)
5. Jasa Terjemahan
  - Professional
    - Ditangani oleh orang Jepang yang telah berpengalaman untuk berbagai macam terjemahan baik teknis maupun hukum.
    - Ongkos jasa:  
Umum : 1 halaman 3,500 yen  
Teknis / hukum : 1 halaman 4,000 yen  
Gambar / daftar ditambah 1,000 yen perhalaman  
1 halaman (bahasa Jepang 400 huruf, bahasa Indonesia 150 kata)
  - Siap menerima pesanan sampai ke percetakan.
  - Ekonomis
    - Ditangani oleh orang Indonesia berpengalaman.
    - Ongkos jasa: 1 halaman Rp. 180.000-  
1 halaman (bahasa Jepang 400 huruf, bahasa Indonesia 150 kata)
    - Cara mengirim terjemahan dan pembayaran
      - Kirim mengirim bahan terjemahan secara dasar dilakukan melalui e-mail atau fax.  
Setelah selesai terjemahan, kami akan kirim hasil terjemahan dan invoice, maka tolong ditransfer ke rekening ISSI.

**Hubungi ke:**

PT. Industrial Support Services Indonesia (PT. ISSI)  
Tel. : 021-8990-9861  
Fax : 021-8990-7296  
(Senin-Jum'at, 9.00-17.00,  
Ada staff yang bisa bahasa Jepang)  
E-mail : [fuad@issi.co.id](mailto:fuad@issi.co.id)  
HP : 0817-84-9702 (Fuad)



広告 Iklan

報連相セミナーのご案内

社内のコミュニケーション、特に日本人の上司と現地社員とのコミュニケーションのことで悩んでいる会社が多いと思います。確かに言葉の問題、そして文化の違いなどもその原因にあると思います。しかし、言葉や文化の違いのせいにはかりすることで社員一人ひとりの能力を発揮することができないとなったら、それはとてももったいないことです。

最近、世界中で「報連相」という考え方方が広まってきています。これは「報告」「連絡」「相談」を略したもので、特に社内においていかにコミュニケーションをスムーズに行うようにするかという考え方です。

この「報連相」を学ぶことにより、社内におけるコミュニケーションの重要性を再確認することができます。また、PT. ISSI の「報連相」セミナーでは「会社で仕事をすることの意味」から、「生きることの意味」といったことまで触れ、社員一人ひとりの仕事に対する意気込みを変えるお手伝いをしています。

更には具体的な報連相のツールも簡単にご紹介していますので、社内における作業効率の改善にもお役に立つと思います。

PT. ISSI では「報連相セミナー」と共に「真・報連相セミナー(情報によるマネージメント)」も行っております。「報連相セミナー」終了後に合わせてご利用いただければより一層の効果が上がることと思います。

セミナーの主な内容

- 日本企業発展の秘密
- 管理者の能力とは何か
- 生きる意味
- 「情報」に関するいくつかの考え方
- 「報告」「連絡」「相談」の説明
- 「お客様の苦情は会社の宝」
- ケーススタディ
- 「報告」「連絡」に関するいくつかのツールの紹介
- 二日セミナーの場合、二日目は日本報連相センターからの教材を使って報連相の質を更に深めます。

受講料

インハウス・トレーニング

お客様の工場・事務所に出向いてのセミナー

(参加者数は自由)

一日セミナー	Rp.9.800.000- (九百八十万ルピア)
二日セミナー	Rp.18.900.000- (千八百九十万ルピア)

インハウス・トレーニング・イン・ISSI

ISSI のセミナールームを利用したインハウス・トレーニング  
(定員 24 名)

一日セミナー	Rp.9.800.000- (九百八十万ルピア)
二日セミナー	Rp.18.900.000- (千八百九十万ルピア)

※食事、スナック込み

※ 上記料金は全て税別です。

Seminar "HORENSO"

Mungkin ada banyak perusahaan yang sedang mengalami kesulitan tentang komunikasi di dalam perusahaan, khususnya antara atasan orang Jepang dan staff lokal. Memang perbedaan bahasa dan budaya menjadi salah satu penyebab. Akan tetapi karena meng-kambing-hitam-kan perbedaan bahasa dan budaya sehingga kalau tidak bisa memanfaatkan kemampuan karyawan masing-masing, hal itu amat sangat disayangkan.

Saat ini, sedang tersebar teori "HORENSO" di seluruh dunia. "HORENSO" adalah singkatan dari "HOUKOKU (Pelaporan)", "RENRAKU (Informasikan)" dan "SOU DAN (Konsultasi)", dan teori untuk melancarkan komunikasi di dalam perusahaan.

Dengan mempelajari "HORENSO" ini, dapat disadari kembali bagaimana pentingnya komunikasi di dalam perusahaan. Dan dengan seminar "HORENSO" di PT. ISSI, sampai menyinggung "kenapa kita bekerja di dalam perusahaan" sampai "kenapa kita hidup", maka bisa membantu meningkatkan semangat kerja karyawan masing-masing.

Selain itu, kami mengenalkan beberapa tool HORENSO secara nyata, maka dapat digunakan untuk memperbaiki (KAIZEN) efisiensi pekerjaan di dalam kantor.

Kami PT. ISSI, selain "Seminar HORENSO", menyediakan pula "Seminar SHIN-HORENSO (Managemen melalui informasi)". Jika dipergunakannya setelah selesai "Seminar HORENSO", efisiensinya dapat lebih ditingkatkan.

Isi Seminar

- Rahasia kemajuan perusahaan Jepang
- Kemampuan sebagai manager itu apa?
- Arti hidup
- Beberapa pikiran tentang "Informasi"
- Penjelasan mengenai "HOUKOKU", "RENRAKU" dan "SOU DAN"
- "Claim adalah harta perusahaan"
- Studi Kasus
- Mengenalkan beberapa tool yang ada kaitan "HOUKOKU" dan "RENRAKU"
- Jika seminar 2 hari, hari yang ke 2 meningkatkan mutu HORENSO, dengan menggunakan bahan dari Pusat HORENSO Jepang.

Biaya training

In House Training

Seminar yang dilakukan di tempat client (jumlah pesertanya bebas)

1 hari seminar	Rp.9.800.000- (Sembilan Juta Delapan Ratus Ribu Rupiah)
2 hari seminar	Rp.18.900.000- (Delapan Belas Juta Sembilan Ratus Ribu Rupiah)

In House Training in ISSI

In House Training yang menggunakan ruang seminar ISSI

(max. 24 orang)

1 hari seminar	Rp.9.800.000- (Sembilan Juta Delapan Ratus Ribu Rupiah)
2 hari seminar	Rp.18.900.000- (Delapan Belas Juta Sembilan Ratus Ribu Rupiah)

※ Ongkos jasa di atas semua tidak termasuk pajak (PPh 23).



Mei 2016

No. 122

インダストリアル・サポート・サービス・インドネシア (ISSI)  
が目指すもの

インドネシアは天然資源の豊富な国である。にもかかわらずルピアの価値は年々落ち続けている。国民経済を苦しめている石油燃料に対する補助金の削減、それに伴う物価の上昇はこのルピア安に起因するところが実に大きい。

また、インドネシアは地球の肺と称されるほどの豊かな森林の保有国である。しかしながら、その森林は年々、着実に減ってきてている。森林破壊による自然災害も年々増加傾向にある。現在、インドネシアの森林破壊の問題は、インドネシア国内だけの問題ではなく、国際的な問題となっている。この森林破壊は「外国の木材よりインドネシアの木材の方が安い」という単純な理由により行われる。

日本では昔から建設用木材として針葉樹の植林が進んでいる。しかし、インドネシアなどからのより安い木材に押され、建築用木材として植林された林の管理が行き届かなくなっている。間伐があまり行われなくなり、植林された針葉樹は細いままで背が高くなっている。細いままで育った木は大雪や台風に耐えられなくなって倒れてしまう。そのことにより麓の町や村に洪水や鉄砲水をもたらす。この現象も「日本の木材より外国の木材の方が安い」ことのもたらす「森林破壊」といっても良いだろう。

このように、インドネシアにおける物価の上昇、日本やインドネシアにおける森林破壊の根本的な原因は「ルピア安」にあると言えるであろう。

それでは、どうして「ルピア安」が起こるのか。為替レートの変動は純粋な経済原理、つまり需要と要求の関係で成り立っている。ルピアに対する要求が少なく、インドネシア国内における外貨の需要が高いからルピア安になる。もっと判りやすく言えば輸出より輸入が大きいからルピア安になる。

どうして天然資源の豊富なインドネシアの輸入が大きくなるのか。その一つの原因是技術を必要とする付加価値の高い分野を外国に頼っているからである。原材料をそのまま輸出し、一次加工されたものを輸入し、組み立てて再輸出する。これが現在のインドネシアにおける産業のパターンである。この流れの中で一番付加価値の高いのは一次加工であり、この一次加工の分野で技術が要求される。

逆に言うならば、一時加工を自力で行う能力があれば付加価値の高い分野を外国に任せなくて済むということになる。「一次加工を自力で行う能力」を高めることがルピアの価値を高め、物価上昇や森林破壊に対処する一つの大なる努力であると確信する。

現在、日本では「一次加工の能力」を持った多くの技術者が定年を向かえている。その技術者の中には何らかの形で世界に貢献したいと思っている人も少なくない。そのような人たちにインドネシアで「一次加工の能力」を高める為の指導をしてもらうことができればお互いに利益をもたらすことができる。

ルピアの価値を高める為のもう一つの道がある。それは投資の拡大。日本企業がインドネシアに進出するに当たっていくつかの問題がある。インドネシアの法的整備、インドネシア人作業者のレベル、コミュニケーションといったものだ。この問題に対処することができれば更に投資を拡大し、ルピアの価値を高めることができると考える。

以上のような考え方からインドネシアの産業を発展させるべく、ISSIはソフト面、ハード面を含めた以下の活動を目指していく。

A. ソフト面

1. 日本人技術者がインドネシア技術者を養成するための支援、基盤作り
2. インドネシア人労働者スキルアップの為の支援
3. 将来、インドネシアの産業を発展させる人材の育成
4. インドネシア人に対する日本語教育
5. 広告、宣伝によるインドネシア国内産業の活性化
6. インドネシア、日本間のコミュニケーション、文化交流の推進
7. インドネシア国内の日本企業に対する運営支援

B. ハード面

1. 治具、ツール提供サービス
2. メンテナンスサービス
3. IT サービス

Visi & Misi ISSI

VISI

Indonesia adalah salah satu negara yang kaya sumberdaya alam. Namun demikian nilai Rupiah makin lama makin merosot. Rakyat Indonesia selalu mengalami kesulitan karena adanya pengurangan subsidi BBM, yang mengakibatkan kenaikan harga komoditi. Kondisi buruk ini, boleh dikatakan terjadi karena lemahnya nilai Rupiah.

Indonesia juga memiliki hutan yang bagus dan luas, sehingga Indonesia disebut "parapar dunia". Akan tetapi hutan tersebut makin lama makin sempit dengan pasti. Masalah kerusakan hutan di Indonesia, bukan hanya masalah di dalam negeri saja, namun menjadi masalah internasional. Kerusakan hutan ini terjadi berdasarkan alasan yang sederhana yaitu "daripada kayu luar negeri, lebih murah kayu Indonesia".

Di Jepang dulu ramai reboisasi pohon sejenis daun berjari, sebagai kayu bahan bangunan. Akan tetapi karena dikuasai kayu luar negeri yang lebih murah, seperti kayu dari Indonesia, hutan yang di Jepang sendiri kurang terawat. Karena pohon-pohon ditumbami dalam jarak pendek dan pohon di antaranya tidak ditebang (seharusnya ditebang, agar pohon yang sisa menjadi lebih subur), sehingga pohon-pohon tersebut menjadi tinggi dengan kondisi langsing. Pohon-pohon yang langsing dan tinggi tersebut sangat lemah, jika turun hujan salju banyak, atau datang angin topan besar. Dan akhirnya mengakibatkan tanah longsor, air bah dsb. di kota dan desa yang ada di lereng gunung. Masalah ini juga boleh dikatakan "kerusakan hutan" yang disebabkan "kayu luar negeri lebih murah daripada kayu Jepang".

Dengan demikian, boleh dikatakan penyebab daripada kenaikan harga di Indonesia serta kerusakan hutan di Jepang dan Indonesia, adalah lemahnya nilai Rupiah.

Kalau begitu, kenapa Rupiah menjadi melemah? Perubahan nilai tukar valuta asing, berdasarkan sistem ekonomi yang sederhana, yaitu permintaan dan persediaan. Permintaan terhadap Rupiahnya sedikit, dan persediaan valuta asing di dalam negerinya tinggi, maka Rupiahnya menjadi lemah. Dengan kata lain, karena impornya lebih banyak daripada eksport, maka Rupiah menjadi lemah.

Kenapa impor di Indonesia menjadi banyak, padahal Indonesia adalah negara kaya sumber daya. Salah satu sebabnya bagian yang nilai tambahnya tinggi, yang perlu teknologi, diminta ke luar negeri. Mengekspor bahan mentah begitu saja, lalu diolah pertama, kemudian impornya, lalu assembly dan ekspor lagi. Inilah kondisi industri Indonesia sekarang. Dalam proses ini, bagian yang nilai tambahnya paling tinggi adalah proses olah pertama, dan dalam proses olah pertama itulah diperlukan teknologi.

Dengan kata lain, jika ada kemampuan untuk menangani proses olah pertama, tidak usah minta diolah bagian yang nilai tambahnya tinggi ke luar negeri.

Sekarang di Jepang, banyak orang yang memiliki "kemampuan proses olah pertama" menjadi pensiun. Di antaranya ada yang ingin ikutserta pembangunan di luar negeri. Orang-orang seperti itu, jumlahnya agak banyak. Seandainya orang-orang seperti itu datang ke Indonesia dan minta dibimbing untuk meningkatkan "kemampuan menangani proses olah pertama", sama-sama mendapat keuntungan.

Ada pula jalan untuk meningkatkan nilai Rupiah. Yaitu menarik investasi. Akan tetapi dalam menanam investasi oleh perusahaan Jepang, ada beberapa kendala. Yaitu penegakan hukum di Indonesia, level pekerja orang Indonesia, dan masalah komunikasi. Seandainya dapat diatasi masalah-masalah tersebut, dapat menarik investasi lebih besar dan dapat meningkatkan nilai Rupiah.

MISI

Berdasarkan pikiran tersebut, dengan tujuan mengembangkan industri di Indonesia, ISSI menjalankan kegiatan-kegiatan tersebut, baik segi piranti lunak maupun piranti keras.

A. Piranti lunak

1. Membantu dan membuat kondisi, supaya orang ahli teknik Jepang, membimbing teknisi orang Indonesia.
2. Membantu untuk meningkatkan kemampuan pekerja Indonesia.
3. Membimbing SDM yang akan megembangkan industri Indonesia.
4. Pendidikan bahasa Jepang terhadap orang Indonesia.
5. Mengaktifkan industri dalam negeri, melalui periklanan dan perppromosian.
6. Mendorong komunikasi dan pertukaran budaya antara Indonesia dan Jepang.
7. Membantu jalan usaha terhadap perusahaan Jepang yang ada di Indonesia.

B. Piranti keras

1. Service Jig dan Tool.
2. Service maintenance
3. Service IT (information Teknologi)